PLANO Santa Saúde

ANS - nº 41.802-1



Balanço Patrimonial

em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS REAPRESENTADAS - NOVEMBRO DE 2026

SUMÁRIO

Relatório da Administração 3

Balanço Patrimonial 11

Demonstração do resultado do exercício 13

Demonstração do resultado abrangente 14

Demonstração das mutações do patrimônio social 15

Demonstração do fluxo de caixa direto 16

Notas explicativas às demonstrações contábeis 17

Parecer do Conselho Fiscal 61

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis 62

Prezados Senhores,

Nos termos das disposições estatutárias, legais e regulatórias, submetemos à apreciação dos senhores as demonstrações contábeis da Associação Santa Saúde (“Plano Santa Saúde” ou “Associação”) e o relatório do auditor independente referente ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

Mensagem da Administração:

Somos uma organização unida por uma missão. Todos os dias trabalhamos para impactar a saúde e o bem-estar de nossos beneficiários e desenvolver um sistema de assistência médica e odontológica com mais acesso e qualidade, o que requer um trabalho diário de atuação sobre os custos totais em saúde que avançam mais rápido que as condições econômicas das pessoas e das empresas.

Essa realidade não nos desacelera. Pelo contrário, nos motiva a exercer nossos valores - Compaixão, Relacionamentos, Inovação, Performance e Integridade – para o fortalecimento de um sistema de saúde que funcione melhor para nossos beneficiários, parceiros, profissionais de saúde e colaboradores.

Destacamos os investimentos realizados que reforçam o compromisso de médio e longo prazo da Associação em melhorar e ampliar a cobertura e serviços oferecidos aos beneficiários, ajudando-os a viverem de forma mais saudável e apoiando o sistema de saúde a funcionar melhor para todos. Nossa Associação continua focada na melhora de sua eficiência operacional, através de diversos projetos.

Finalizamos mais um ano com a certeza de que iniciaremos 2026, mais fortes e muito mais focados na melhoria e qualidade de nossos serviços de acordo com nossos valores que são foco no cliente, humanização, comprometimento, ética, competência, dedicação, respeito, eficiência e transparência.

Contexto Operacional:

A Associação Santa Saúde é a denominação de uma Associação civil, para fins não econômicos, conforme disposto no art. 53 do Código Civil Brasileiro, constituída em assembleia geral em 25 de outubro de 2010. Tem por objetivo, a operação de planos privados de assistência à saúde, individuais, familiares e coletivos, através da garantia de cobertura de custos de assistência médica, hospitalar, ambulatorial, laboratorial, dos integrantes dos citados Planos de Saúde, por ela disponibilizados, mediante, exclusivamente, o credenciamento de terceiros, técnica e legalmente habilitados, para o exercício de atividades na área da saúde.

Política de destinação de superávits:

O faturamento consolidado encerrou o ano de 2025 em R$ 509.432 milhões com crescimento da ordem de aproximadamente 4%, este aumento foi impactado, principalmente, pela expansão da Associação em diversos municípios da baixada santista com a criação de unidades, aumento dos investimentos na área comercial e assistencial, oferta de novos produtos, novas estratégias mercadológicas e resultado da confiança que a população deposita na Associação.

A sinistralidade em 2025, medida pela relação entre os eventos indenizáveis líquidos (custo dos serviços médicos hospitalares) e as contraprestações efetivas, diminuiu cerca de 1% e seu percentual em relação a receita diminuiu apresentando-se em 63,0% - 2025 (68% - 2024), portanto, abaixo da média de mercado para o segmento e modalidade.

Por fim, após a reapresentação descrita na Nota 33, a Associação apurou no exercício déficit de R$ 32.115.441 (trinta e dois milhões, cento e quinze mil, quatrocentos e quarenta e um reais). O resultado originalmente divulgado, superávit de R$ 14.041.045, foi reduzido em R$ 46.156.486 pela baixa do investimento direto na Santa Saúde Holding S.A., cujas ações haviam sido transferidas a fundo de investimento em março de 2025 (Nota 9). O ajuste não envolve caixa e não altera o resultado das operações com planos de assistência à saúde.

Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que tiverem influência na "performance" da entidade no resultado do exercício:

A Diretoria Comercial remodelou parte da grade de produtos com vistas a melhor reposicionamento de coberturas, rede de atendimento, faixas etárias e tipo de contratação, com vistas ao balanceamento da carteira e estabilização do índice de sinistralidade dentro de médias saudáveis, que favoreçam as margens de resultados da Associação.

Novo Hospital Mont Serrat

Ainda, no referido exercício a Associação objetivando a viabilização de unidade hospitalar apta a atender os beneficiários vinculados a seus produtos na construção de uma unidade Hospitalar robusta, um importante avanço com mais infraestrutura, tecnologia e qualidade no atendimento médico, buscando bem-estar e a valorização dos nossos clientes.

Unidades próprias

A Operadora continuou a realizar expansões de atendimentos com a abertura de novas unidades bem como, a elaboração de planejamento estratégico com o objetivo de criar metodologia de verticalização da rede de atendimento.

Os investimentos realizados reforçam o compromisso de longo prazo da Associação em melhorar e ampliar a cobertura e serviços oferecidos aos nossos beneficiários e pacientes atendidos nas unidades, que a Associação e demais empresas do grupo têm a honra de servir, ajudando as pessoas a viver de forma mais saudável e apoiando o sistema de saúde a funcionar melhor para todos.

Reorganizações societárias e/ou alterações de controle direto ou indireto:

Ao longo do exercício de 2025 não ocorreram reorganizações societárias e/ou alterações de controle direto ou indireto, ademais, a Associação investiu em seu sistema de controles internos que está estruturado para assegurar a efetividade das suas operações, de seus sistemas de informação e o cumprimento da legislação aplicável.

A primeira linha de Atividades Diretas na Gestão de Riscos é composta pelos gestores dos negócios da Associação, que mantêm a eficácia dos controles internos de seus processos no dia a dia, implantando procedimentos e controles, sistemas de informação e cumprindo as normas legais

A segunda linha de Atividades Diretas na Gestão de Riscos refere-se às funções de gestão de riscos corporativos, controles internos, compliance e prevenção à fraude, processos, ouvidoria, jurídico, sustentabilidade, segurança da informação. Esta linha monitora o cumprimento da legislação e políticas internas, fornece estruturas de gerenciamento de riscos e comunica os resultados à Administração, fortalecendo o sistema de controles internos, mitigando riscos e disseminando a cultura de controles por meio de orientação e conscientização. A Associação conta com um Comitê de Auditoria (CA), que tem a responsabilidade de periodicamente rever as estratégias globais dos negócios para entender e administrar os riscos relevantes, dentro das preferências, tolerâncias e limites definidos. O “CA” avalia e aprova políticas de gestão de riscos e estabelece os limites a serem observados nas operações da Associação, subsidiando a gestão estratégica de riscos.

Perspectivas e planos da administração para os exercícios seguintes:

Acreditamos que o ano de 2026 será tão desafiador quanto os anos de 2025 e 2024.

Nosso foco principal será prover serviços de qualidade aos nossos beneficiários e pacientes tendo sempre como foco nossa missão de ajudar pessoas a viver de forma mais saudável e de fazer com que o sistema de saúde funcione melhor para todos.

Do ponto de vista financeiro, a estratégia estará voltada para aumento de nossas receitas através da forte retenção de nossos clientes e no crescimento do número de beneficiários através da atratividade de produtos desenhados para suas necessidades.

Em relação ao custo médico, continuaremos com nossos esforços para entregar o melhor atendimento

da forma mais eficiente, evitando desperdícios e minimizando fraudes ao sistema.

Estamos cientes de nossas responsabilidades no mercado de saúde brasileiro e envidaremos todos os esforços necessários para construir um sistema de saúde que funcione melhor para todos.

a)Processo de redução da Sinistralidade:

Tendo em vista o constante aumento dos custos da assistência médica em nosso País e as diversas alterações e inclusões no Rol de Procedimentos impostos pela Agência Nacional de Saúde, continuamos a atuar no sentido de reduzir a sinistralidade em alinhado em 63 pontos percentuais o qual compreendemos atender os objetivos referente as despesas assistenciais propostas pela Associação, proporcionando um melhor equilíbrio financeiro.

b)Governança Corporativa & Sustentabilidade

A Associação conta com estrutura própria de Governança implementada com enfoque em gestão de riscos e tem como principal objetivo garantir a existência de método formal de gerenciamento de riscos e estabelecer processos, metodologias e ferramentas para identificar, avaliar, mensurar, tratar e monitorar os riscos aos quais está exposta. Está inserido nesse contexto o índice de solvência que contempla os riscos regulatórios, como os de subscrição, legal e operacional, mercado e crédito.

Além disso, são considerados cenários de complementação de capital, como perdas decorrentes dos riscos mapeados, risco cibernético, margem estratégica e outros cenários de riscos não regulados. Esse exercício visa garantir um excedente de capital ao montante regulatório alinhado ao Apetite de Riscos da Organização.

Alinhados com a estratégia de sustentabilidade e as diretrizes da Política Corporativa de Sustentabilidade da Associação, trabalhamos internamente com os seguintes motivadores para avançar nos temas de desenvolvimento sustentável:

Negócios Sustentáveis: Ampliar a oferta de produtos e serviços que contribuam para uma sociedade mais inclusiva e apoiar os Clientes na transição para uma economia mais limpa e sustentável.

Inovação: Guiar a força da inovação em direção à sustentabilidade, fomentando transformações positivas em nossos negócios e no relacionamento com Clientes e parceiros.

Mudanças Climáticas: Garantir que nossos negócios estejam preparados para os desafios climáticos.

Diversidade e Inclusão: Acolher e promover a diversidade entre funcionários e Clientes para atrair e engajar talentos, ampliar o acesso a oportunidades de carreira e servir de forma adequada uma variedade cada vez maior de perfis.

Investimento Social: Evoluir na gestão do investimento social, ampliando os impactos positivos gerados pela nossa contribuição.

Relacionamento com o Cliente: Atender o Cliente com excelência, de acordo com suas necessidades e objetivos, contribuindo com suas conquistas.

c) Reestruturação e Redução de custos da Rede de Atendimento:

Seguimos em contato permanente com a rede credenciada a fim de em comum acordo, acharmos soluções e resolutividade mais eficazes nos procedimentos, aumentando a relação de confiança da cadeia de atendimento, Associação, serviços e usuários, eliminando com isso, eventuais desperdícios em busca de reduzirmos as despesas em aproximadamente 10%.

As reestruturações seguem em curso em nossa rede de prestadores de serviços credenciados a fim de distribuir melhor os serviços de atendimento, tendo em vista o processo de crescimento que estamos desenvolvendo junto à área comercial e a Diretoria Executiva da Associação.

d) Agregação de novos produtos:

A agregação de novos produtos à Associação é uma tendência positiva adotada pelo mercado dando condições de oxigenar o fluxo financeiro. Trata-se de produtos que são operacionalizados por terceiros, deixando margens mais interessantes sem gerar custos.

A Associação Santa Saúde, sempre na vanguarda do mercado vem elaborando novos produtos que tem por objetivo trazer benefícios do segmento saúde.

e) Auditoria Interna

A Auditoria Interna segue atuando de forma integral, atuando como órgão de governança independente que se reporta ao Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos da Associação e ao Presidente do Conselho de Administração.

Na estrutura implantada na Companhia, a Auditoria Interna atua como terceira linha de Atividades Diretas na Gestão de Riscos, sendo responsável por fornecer avaliações independentes, obtidas através da realização de testes e análises, de forma a garantir que os processos desenvolvidos na primeira e segunda linhas estejam sejam conduzidos de forma adequada e satisfatória, bem como retroalimentá-las com os resultados de suas avaliações.

Além disso, a Governança Corporativa fornece asseguração à alta administração de que os processos de gerenciamento de riscos operam de maneira eficaz e que os riscos significativos do negócio são gerenciados adequadamente em todos os níveis da Organização.

Tendo como objetivo avaliar o ambiente de controle e o gerenciamento de riscos da Companhia, bem como verificar a aderência à legislação em vigor e às normas e políticas corporativas pelas áreas. A filosofia da área é agregar valor sugerindo recomendações que contribuam para o fortalecimento dos controles e a mitigação dos riscos presentes nas operações, bem como auxiliar a organização na realização de seus objetivos, trazendo uma abordagem sistemática e disciplinada para avaliar e melhorar a eficácia dos processos de governança, gerenciamento de riscos, controles internos, segurança da informação e privacidade.

As principais responsabilidades do ambiente de Governança são as seguintes:

• Atuar de forma integrada no ambiente de controles e gestão de riscos da Associação, recomendando ações para o aprimoramento contínuo de processos e controles, bem como no gerenciamento de riscos na companhia;

• Avaliar os níveis de controle e segurança relativos aos processos e sistemas que suportam as operações da Associação, inclusive aqueles realizados por terceirizados, com ênfase na identificação de fragilidades que possam vir a ocasionar impacto significativo para a Associação;

• Assegurar o cumprimento de normas, políticas e procedimentos internos, bem como a legislação em vigor;

• Avaliar operações específicas a pedido do Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos, do Conselho de Administração e/ou das Unidades de Negócio, Operações e Suporte;

• Elaborar anualmente o Plano de Auditoria Interna e submetê-lo à aprovação do Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos;

Descrição dos principais investimentos realizados, objetivo, montantes e origens dos recursos alocados, inclusive aqueles voltados ao Programa de Promoção e Prevenção à Saúde:

a) Auditoria Médica

Estamos em contínua especialização de nossa auditoria, e nosso projeto será desenvolver condições estruturais para controlar as autorizações de internação em nossos prestadores de serviços hospitalares a fim de controlar os custos de internações sem prejuízo da qualidade no atendimento assistencial.

As atividades de auditoria em prestadores externos, ou seja, fora da Cidade de Santos estão sendo intensificadas a fim de não admitir internações desnecessárias e ou de longa permanência.

b) Marketing

Continuamos com a política de intensificar as atividades de Marketing para colocar em prática os objetivos traçados para a área comercial, além de fortalecer institucionalmente a Marca Santa Saúde em nossa Região, produzindo anúncios, peças publicitárias, livretos, cartazes, banners e elaborando as transformações necessárias no intuito de aumentar o número de beneficiários em nossa carteira.

c) Estrutura Comercial

Estamos implementando como objetivo de crescimento nas vendas de nossos produtos uma plataforma comercial que permita a regionalização de vendas juntamente com parceiros terceirizados nas regiões do litoral norte e sul do estado, com o objetivo de alavancar o número de usuários naquelas áreas. Tendo em vista este objetivo, transformamos a política de comissionamento para dar apoio a este projeto. Estamos também reestruturando a área de atendimento corporativo as empresas clientes criando um conceito de fidelização do usuário ao nosso Plano de Saúde com o objetivo de acompanhar clinicamente os usuários através de nossos Programas de Promoção a Saúde e Prevenção a doenças.

Implantada nova estratégia comercial com nova gerência realinhada com a Diretoria, visando readequações de fluxos de trabalho e papeis internamente.

d) Programas de Promoção à Saúde e Prevenção a Doenças

Continuamos trabalhando no referencial de atendimento para os pacientes captados nos programas com a criação de um centro de atendimento de alta resolução para os pacientes, contendo consultórios de clínica médica especializada em Pronto atendimento. Esses pacientes devem ser mantidos em tratamento contínuo e com baixo custo ambulatorial.

e) Qualidade Assistencial

Nesse aspecto destacamos nossa expansão de atendimentos na baixada santista, realizando parceria com novos postos de atendimento ambulatorial e pronto atendimento, viabilizando retaguarda com qualidade e eficiência no atendimento ao beneficiário da Associação Santa Saúde.

Notado melhor performance nos controles internos e administrativos na comparação com o mesmo período do ano anterior, tivemos um avanço positivo na construção de ações conjuntas com esforço em aumentar a eficiência na gestão.

f) Verticalização e Gestão Odontológica

A Associação no exercício de 2025 potencializou a gestão de suas vidas Odontológicas passando por crescimento exponencial de vidas administradas por sua rede verticalizada, proporcionando ao beneficiário mais qualidade e a Associação maior rentabilidade econômica.

g) Tecnologia da Informação e Dados

Os investimentos em Tecnologia da Informação para aprimorar os controles de dados estatísticos econômicos/financeiros e de produção, vem sendo implementados e seguem em constante acompanhamento, para que revertam em melhorias efetivas no fluxo de processo das atividades, melhorem a qualidade de dados e informações para a tomada de decisões estratégicas e contribuam para a “experiência do paciente” na busca de soluções junto à Associação.

h) Estrutura Comercial: Investimento

Implementação de Plataformas Comerciais, com objetivo de crescimento nas vendas de nossos produtos, que permitirá a regionalização de vendas juntamente com parceiros terceirizados nas regiões da baixada santista. Nossa expectativa é que esses investimentos contribuam ainda mais para alavancar o número de usuários nessas áreas.

Declaração sobre a capacidade financeira e a intenção de manter, até o vencimento, os títulos e valores mobiliários classificados na categoria mantidos até o vencimento:

A decisão da Diretoria é de manter todos os investimentos financeiros dentro do patamar exigido pela ANS, não havendo nenhuma intenção de alterar esses pressupostos, para maior garantia da saúde financeira da nossa entidade.

Nossa Associação tem capacidade financeira de continuar operando no mercado de saúde suplementar e não apresenta riscos a seus beneficiários e fornecedores, pois ao longo desses mais de 30 anos de existência, sempre foi cumpridora das regras do mercado, expedidas pelo regulador e de seus compromissos contratuais. Além disso, a Associação está classificada em faixas elevadas de Indicadores de Qualidade, que compõem o PQO – Programa de qualificação de Operadoras, amplamente divulgado pela ANS.

Agradecimentos

A Associação Santa Saúde agradece o empenho de seus colaboradores, a confiança de clientes e o apoio de fornecedores, bem como às entidades governamentais e todos que de alguma forma contribuíram às atividades da Associação em 2025.

Santos, 25 de fevereiro de 2026.

AUGUSTO CAPODICASA:08057250836
Assinado de forma digital por AUGUSTO CAPODICASA:08057250836
Dados: 2026.11.19 14:19:03 -03'00'

Augusto Capodicasa
Diretor Presidente

Balanço Patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

Saldos de 2025 e de 2024 reapresentados (Nota 33)

Atendendo determinações legais, apresentamos aos Senhores Associados da Associação Santa Saúde a publicação das Demonstrações Contábeis relativas ao Exercício Social findo em 31 de dezembro de 2025, incluídas as exigências especiais de acordo com a lei nº 9656/98 da Agência Nacional de Saúde que regem as operadoras de Planos de Assistências a Saúde

Ativo	NE	2025 reapresentado	2024 reapresentado
Ativo Circulante		**170.185.585**	**87.653.843**
Disponível	**3**	**219.544**	**251.051**
Realizável		**169.966.041**	**87.402.792**
Aplicações Financeiras	**4**	**59.312.684**	**53.502.711**
Aplicações Vinculadas a Provisões Técnicas		57.817.841	31.334.637
Aplicações Livres		1.494.843	22.168.074
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	**5**	**9.723.131**	**8.779.485**
Contraprestação Pecuniária/Prêmio a Receber		9.723.131	**8.779.485**
Outros Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde		-	-
Créditos Tributários e Previdenciários		**95.642**	**89.593**
Bens e Títulos a Receber	**6**	**100.737.789**	**24.957.611**
Despesas Antecipadas	**30**	**96.794**	**73.393**
Ativo Não circulante		**72.850.510**	**147.575.947**
Realizável a Longo Prazo		**1.751.186**	**10.637.306**
Títulos e Creditos a Receber	**7**	0	9.999.750
Depósitos Judiciais e Fiscais	**8**	1.751.186	637.556
Investimentos	**9**	**199.747**	**46.335.433**
Participações Societárias pelo Método de Custo		-	46.156.486
Outros investimentos		199.747	178.947
Imobilizado	**10**	**69.477.473**	**89.014.472**
Imobilizado - Não Hospitalares / Odontológicos		1.980.859	2.251.879
Outras Imobilizações		67.496.615	86.762.593
Intangível	**11**	**1.422.104**	**1.588.736**
Total do Ativo		**243.036.094**	**235.229.790**

Passivo	NE	2025 reapresentado	2024 reapresentado
Circulante		**153.767.330**	**116.245.530**
Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde	**12**	**29.577.056**	**41.155.442**
Provisões de Contraprestações		**29.577.056**	**41.155.442**
Provisão de Prêmio / Contraprestação Não Ganha - PPCNG		9.290.896	7.624.487
Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para SUS		4.259.988	3.675.242
Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para Outros Prestadores de Serviços Assistenciais		8.197.101	22.403.146
Provisão para Eventos / Sinistros Ocorridos e Não Avisados (PEONA)		7.519.002	7.131.789
Provisão de Prêmio / Contraprestação Não Ganha - Odonto PPCNG		19.685	21.956
Provisões Tecnicas de Oper. de Assist. Odonto		288.057	298.822
Provisão para Eventos/Sinistros ocorridos e Não Avisados (PEONA) Odonto		2.326	
Débitos de Operações de Assistência à Saúde	**13**	**11.698.714**	**2.637.801**
Receita Antecipada de Contraprestações / Prêmios		6.383.824	587.626
Comercialização sobre Operações Operadoras de Planos de Assistência à Saúde		5.314.890	2.050.175
		0	0
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	**14**	**22.506.405**	**8.306.172**
Empréstimos e Financiamentos a Pagar	**15**	**62.508.776**	**35.705.942**
Débitos Diversos	**16**	**27.476.379**	**28.440.173**
Não Circulante		**54.136.436**	**51.762.975**
Provisão de Eventos / Sinistros a Liquidar para o SUS		1.622.610	2.346.932
Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para Outros Prestadores de Serviços Assistenciais		137.994	563.966
Provisões para Ações Judiciais		8.435.463	4.879.094
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	**17**	**16.969.798**	**2.093.482**
Empréstimos e Financiamentos a Pagar	**18**	**15.276.937**	**39.141.072**
Débitos Diversos	**19**	**11.693.634**	**2.738.429**
	20		
PATRIMÔNIO LÍQUIDO / PATRIMÔNIO SOCIAL	**21**	**35.132.329**	**67.221.286**
Capital Social / Patrimônio Social		**51.574.481**	**51.574.480**
Lucros / Prejuízos - Superávits / Déficits Acumulados ou Resultado		**(16.442.152)**	**15.646.805**
Total do Passivo		**243.036.094**	**235.229.790**

AUGUSTO CAPODICAS A:08057250836 — Assinado de forma digital por AUGUSTO CAPODICASA:08057250836 Dados: 2026.11.19 14:19:03 -03'00'

Augusto Capodicasa
Diretor Presidente

RAPHAEL VITA COSTA:32054681806

Raphael Vita
Diretor Administrativo Financeiro

CARLOS ALVES QUEIROZ:43998909834 — Assinado de forma digital por CARLOS ALVES QUEIROZ:43998909834 Dados: 2026.11.19 14:19:48 -03'00'

Carlos Alves Queiroz
Contador - CRC 1SP074201/O-6

Demonstração do resultado em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

Saldos de 2025 reapresentados (Nota 33)

	NE	2025	2024
Contraprestações Efetivas / Prêmios Ganhos de Plano de Assistência à Saúde		**505.353.251**	**486.460.065**
Receitas com Operações de Assistência à Saúde		509.432.427	491.141.963
Contraprestações Líquidas / Prêmios Retidos	**22**	509.432.427	491.141.963
Variação das Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde		0	0
(-) Tributos Diretos de Operações com Planos de Assistência à Saúde da Operadora		(4.079.176)	(4.681.899)
Eventos Indenizáveis Líquidos / Sinistros Retidos		**(316.913.936)**	**(319.418.980)**
Eventos / Sinistros Conhecidos ou Avisados	**23**	*(316.524.396)*	*(319.595.659)*
Variação da Provisão de Eventos / Sinistros Ocorridos e Não Avisados	**24**	(389.539)	176.679
Resultado das Operações com Planos de Assistência à Saúde		**188.439.315**	**167.041.084**
Outras Receitas Operacionais de Planos de assistência à Saúde		**453.400**	**950.866**
Outras Receitas Operacionais de Planos de assistência à Saúde		453.400	950.866
Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos de Saúde		**2.737.088**	**1.308.892**
Outras Receitas Operacionais		**2.737.088**	1.308.892
Outras Despesas Operacionais com Plano de assistência à Saúde		**(21.874.471)**	**(25.856.561)**
Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde		(6.699.500)	(5.663.203)
Provisão para Perdas Sobre Créditos		(15.174.971)	(20.193.358)
Outras Despesas Oper. de Assist. à Saúde Não Relac. com Planos de Saúde da Operadora		**(7.808.836)**	**(12.341.809)**
Resultado Bruto		**161.946.496**	**131.102.473**
Despesas de Comercialização	**25**	(15.795.907)	(16.252.757)
Despesas Administrativas	**26**	(132.430.183)	(92.261.574)
Resultado Financeiro Líquido	**27**	**(11.669.278)**	**(19.637.512)**
Receitas Financeiras		68.399.277	5.477.469
Despesas Financeiras		(80.068.555)	(25.114.981)
Resultado Patrimonial	**28**	**(34.166.569)**	**0**
Resultado Antes dos Impostos e Participações		**(32.115.441)**	**2.950.629**
Resultado Líquido		**(32.115.441)**	**2.950.629**

AUGUSTO CAPODICASA:08057250836 Assinado de forma digital por AUGUSTO CAPODICASA:08057250836 Dados: 2026.11.19 14:19:03 -03'00'

Augusto Capodicasa
Diretor Presidente

RAPHAEL VITA COSTA:32054681806

Raphael Vita
Diretor Administrativo Financeiro

CARLOS ALVES QUEIROZ:43998909834 Assinado de forma digital por CARLOS ALVES QUEIROZ:43998909834 Dados: 2026.11.19 14:19:48 -03'00'

Carlos Alves Queiroz
Contador - CRC 1SP074201/O-6

Demonstração do Resultado Abrangente em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

Saldos de 2025 reapresentados (Nota 33)

	2025	2024
Lucro Líquido do Exercício	(32.115.441)	2.950.629
Caixa Líquido da Atividades Operacionais	**(32.115.441)**	**2.950.629**

AUGUSTO CAPODICASA:08057250836 Assinado de forma digital por AUGUSTO CAPODICASA:08057250836 Dados: 2026.11.19 14:19:03 -03'00'

Augusto Capodicasa
Diretor Presidente

RAPHAEL VITA COSTA:32054681806

Raphael Vita
Diretor Administrativo Financeiro

CARLOS ALVES QUEIROZ:43998909834 Assinado de forma digital por CARLOS ALVES QUEIROZ:43998909834 Dados: 2026.11.19 14:19:48 -03'00'

Carlos Alves Queiroz
Contador - CRC 1SP074201/O-6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Social em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2025

Saldos de 2025 reapresentados (Nota 33)

	Capital / Patrimônio Social	Ajuste de exercícios anteriores	Superávit/ Déficit acumula-dos	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**51.574.480**	**(8.143.350)**	**19.677.017**	**63.108.146**
Ajustes Exercício Anterior	-	-	-	-
Superávit Líquido do Exercício	-	1.162.510	2.950.629	4.113.139
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**51.574.480**	**(6.980.841)**	**22.627.647**	**67.221.285**
Ajustes Exercício Anterior	-	-	-	-
Superávit Líquido do Exercício	-	26.484	(32.115.441)	**(32.088.957)**
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**51.574.480**	**(6.954.357)**	**(9.487.794)**	**35.132.329**

AUGUSTO CAPODICASA:08057250836 Assinado de forma digital por AUGUSTO CAPODICASA:08057250836 Dados: 2026.11.19 14:19:03 -03'00'

Augusto Capodicasa
Diretor Presidente

RAPHAEL VITA COSTA:32054681806

Raphael Vita
Diretor Administrativo Financeiro

CARLOS ALVES QUEIROZ:43998909834 Assinado de forma digital por CARLOS ALVES QUEIROZ:43998909834 Dados: 2026.11.19 14:19:48 -03'00'

Carlos Alves Queiroz
Contador - CRC 1SP074201/O-6

Demonstração do Fluxo de Caixa
em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

Atividades Operacionais	2025	2024
(+) Recebimentos Plano de Saúde	513.565.575	483.191.525
(+) Resgate de Aplicações Financeiras	334.215.257	308.875.954
(+) Recebimento de Juros de Aplicações Financeiras	0	10
(+) Outros Recebimentos Operacionais	11.764.310	1.255.298
(-) Pagamentos a Fornecedores/Prestadores de Serviço de Saúde	(437.310.701)	(404.162.775)
(-) Pagamento de Comissões	(11.107.046)	(13.889.448)
(-) Pagamento de Pessoal	(27.042.236)	(24.813.852)
(-) Pró Labore	(1.100.762)	(1.027.841)
(-) Pagamento de Tributos	(18.664.810)	(27.939.039)
(-) Pagamento de Processos Judiciais (Cíveis/ Trabalhista/Tributária)	(2.849.942)	(2.387.256)
(-) Pagamento de Aluguel	(9.634.232)	(4.163.483)
(-) Pagamento de Promoção/Publicidade	(1.091.807)	(2.411.291)
(-) Aplicações Financeiras	(290.760.684)	(321.927.190)
(-) Outros Pagamentos Operacionais	(9.226.303)	(8.354.241)
Caixa Líquido da Atividades Operacionais	**50.756.620**	**(17.753.628)**
Atividades De Investimento		
(-) Pagamento de Aquisição de Ativo Imobilizado - Outros	(27.484.599)	(25.874.958)
(-) Outros Pagamentos das Atividades de Investimento	(300)	(300)
Caixa Líquido das Atividades de Investimentos	**(27.484.899)**	**(25.875.258)**
Atividades De Financiamento		
(+) Recebimento de Emprestimos	67.996.397	64.474.147
(-) Pagamento de juros e encargos sobre Empréstimos	(9.196.520)	(4.415.372)
(-) Pagamento amortização de Empréstimos	(82.103.105)	(24.207.784)
(-) Outros Pagamentos das Atividade de Financiamento	0	(1.000.000)
Caixa Líquido das Atividades de Financiamento	**(23.303.228)**	**34.850.992**
Variação Líquida Do Caixa	**(31.507)**	**(8.777.894)**
Caixa - Saldo Inicial	251.051	9.028.945
Caixa - Saldo Final	219.544	251.051
Ativos Livres no Início do Período (*)	251.051	9.028.945
Ativos Livres no Final do Período (*)	219.544	251.051
Aumento/(Diminuição) nas Aplic. Financ - Recursos Livres	**(31.507)**	**(8.777.894)**

AUGUSTO CAPODICASA:08057250836 — Assinado de forma digital por AUGUSTO CAPODICASA:08057250836 Dados: 2026.11.19 14:19:03 -03'00'

RAPHAEL VITA COSTA:32054681806

CARLOS ALVES QUEIROZ:43998909834 — Assinado de forma digital por CARLOS ALVES QUEIROZ:43998909834 Dados: 2026.11.19 14:19:48 -03'00'

Augusto Capodicasa
Diretor Presidente

Raphael Vita
Diretor Administrativo Financeiro

Carlos Alves Queiroz
Contador - CRC 1SP074201/O-6

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A ASSOCIAÇÃO SANTA SAUDE é uma associação civil, sem fins lucrativos, fundada em 25/10/2010, tendo como registro definitivo da ANS sob nº 41802-1, e está habilitada a prática das atividades que são atribuídas pela regulamentação aplicável, atuando como Operadora de Planos de Saúde.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária e estão sendo apresentadas conforme normas e instruções da Agência Nacional de Saúde Suplementar ANS.

Conforme Resolução Normativa – RN nº. 528 de 29 de abril de 2022, à adoção da nova versão do Plano de Contas Padrão – ANS pelas Operadoras de Plano de Assistência à Saúde é obrigatório para os registros dos fatos contábeis ocorridos a partir de 01 de janeiro de 2019.

a. Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade.

b. Aprovação das demonstrações financeiras

Estas demonstrações substituem as originais, objeto do relatório dos auditores de 26/02/2026 (Nota 33), e foram aprovadas pela Administração, para reapresentação, em 16 de novembro de 2026.

2.1 Demonstrações financeiras

2.1.1 Segregação de ativos e passivos entre circulante e não circulante

Ativo Circulante são todos aqueles bens patrimoniais que podem ser negociáveis, ou seja, convertidos monetariamente em recursos em curto prazo. Já os ativos não circulantes somente podem ser negociados por um prazo acima de 12 meses.

Passivo Circulante é o conjunto de obrigações a serem cumpridas e de dívidas a serem quitadas por uma empresa sempre no curto prazo, ou seja, em menos de 12 meses e o Passivo Não Circulante acima de 12 meses.

2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação

A Operadora utiliza como moeda funcional o Real e as demonstrações contábeis estão apresentadas em reais.

2.3 Caixa e equivalentes de caixa

Caixa compreende numerário em espécie e depósitos bancários disponíveis. Equivalentes de Caixa são aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

2.4 Ativos financeiros

2.4.1 Classificação, reconhecimento e mensuração

As compras e as vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação - data na qual a operadora se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que a operadora tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade.

a. Mensurados ao valor justo por meio do resultado

Os ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado compreendem os ativos financeiros mantidos para negociação, e são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo, e os custos da transação são debitados à conta de resultado. Suas variações são reconhecidas no resultado do exercício, na rubrica "Receitas financeiras" ou "Despesas financeiras", dependendo do resultado obtido, para instrumentos não derivativos.

b. Empréstimos e recebíveis

Os empréstimos e recebíveis são ativos financeiros não derivativos, com pagamentos fixos ou determináveis, que não são cotados em um mercado ativo, e compreendem o contas a receber de clientes, partes relacionadas e caixa e equivalentes de caixa, e são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa de juros efetiva.

2.4.2 Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há uma intenção de liquidá-los numa base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

2.4.3 Impairment de ativos financeiros

A Entidade avalia no final de cada período de apresentação do relatório se há evidência objetiva de que o ativo financeiro ou o grupo de ativos financeiros estão deteriorados. Um ativo ou grupo de ativos financeiros estão deteriorados e os prejuízos de impairment são incorridos somente se há evidência objetiva de impairment como resultado de um ou mais eventos ocorridos após o reconhecimento inicial dos ativos (um "evento de perda") e aquele evento (ou eventos) de perda tem um impacto nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros que pode ser estimado de maneira confiável.

Os critérios que a Entidade utiliza para determinar se há evidência objetiva de uma perda por *impairment* incluem:

- Dificuldade financeira relevante do emitente ou tomador;
- Uma quebra de contrato, como inadimplência ou mora no pagamento dos juros ou principal;
- Torna-se provável que o tomador declare falência ou outra reorganização financeira;
- O desaparecimento de um mercado ativo para aquele ativo financeiro devido às dificuldades
- financeiras;
- Dados observáveis indicando que há uma redução mensurável nos futuros fluxos de caixa estimados a partir de uma carteira de ativos financeiros desde o reconhecimento inicial daqueles ativos, embora a diminuição não possa ainda ser identificada com os ativos financeiros individuais na carteira, incluindo:
- Mudanças adversas na situação do pagamento dos tomadores de empréstimo na carteira;
- Condições econômicas nacionais ou locais que se correlacionam com as inadimplências sobre os ativos na carteira.

O montante do déficit é mensurado como sendo a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados descontados à taxa de juros em vigor original dos ativos financeiros. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração do resultado. Se um empréstimo tiver uma taxa de juros variável, a taxa de desconto para medir uma perda por *impairment* é a atual taxa de juros efetiva determinada de acordo com o contrato. Como um expediente prático, a Operadora pode mensurar o *impairment* com base no valor justo de um instrumento utilizando um preço de mercado observável.

Se, num período subsequente, o valor da perda por impairment diminuir e a diminuição puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o impairment ser reconhecido (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor), a reversão da perda por impairment reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração do resultado.

2.5 Contas a receber

As contas a receber correspondem aos valores a receber de clientes pessoa física (Plano Individual) e/ou Plano Coletivos junto a operadoras de saúde pela prestação de serviços no decurso normal das atividades da Entidade, deduzidos da provisão para impairment, quando aplicável.

O cálculo da provisão é baseado em estimativa suficiente para cobrir prováveis perdas na realização das contas a receber, considerando a situação de cada cliente e respectivas garantias oferecidas.

Em atendimento a esse aspecto, o setor financeiro da Operadora diariamente analisa a posição de vencimentos das carteiras de beneficiários de planos individuais e planos coletivos, selecionando os beneficiários com faturas vencidas, analisando a situação específica de cada um, bem como exercendo o julgamento sobre o risco de perda e inclusive envolvendo a assessoria jurídica em determinadas cobranças. O resultado desse julgamento estabelece o montante financeiro a ser contabilizado como Perda.

A constituição e a baixa da provisão para contas a receber são registradas no resultado do exercício

na rubrica “Reversão Contas a Receber”.

2.6 Estoques

Avaliados ao custo médio de aquisição, não excedendo o valor de reposição.

2.7 Ativos Intangíveis

a. Desenvolvimento e implantação de sistemas (*softwares*)

Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de software identificáveis e exclusivos são reconhecidos como ativos intangíveis quando os seguintes critérios são atendidos:

i. é tecnicamente viável concluir o *software* para que ele esteja disponível para uso;
ii. a Administração pretende concluir o *software* e usá-lo ou vendê-lo;
iii. o *software* pode ser vendido ou usado;
iv. o *software* gerará benefícios econômicos futuros prováveis, que podem ser demonstrados;
v. estão disponíveis recursos técnicos, financeiros e outros recursos adequados para concluir o desenvolvimento e para usar ou vender o *software*; e
vi. o gasto atribuível ao *software* durante seu desenvolvimento pode ser mensurado com segurança.

Os custos de desenvolvimento de softwares reconhecidos como ativos são amortizados pelo método linear.

2.8 Imobilizado

Os bens do imobilizado são registrados ao custo e depreciados pelo método linear, considerando- se as respectivas taxas fiscais. As taxas anuais de depreciação estão mencionadas na Nota 8.

O custo das principais reformas é capitalizado quando os benefícios econômicos futuros ultrapassam o desempenho inicialmente estimado para o ativo. As reformas são depreciadas ao longo da vida útil restante do ativo relacionado.

Reparos e gastos com manutenção são apropriados ao resultado no período de competência.

Os custos dos encargos sobre empréstimos e financiamentos são capitalizados durante o período ne-cessário para executar e preparar o ativo para o uso pretendido.

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, caso aplicável, ao final de cada exercício.

Se o valor contábil de um ativo for maior do que seu valor recuperável, constitui-se uma provisão para *impairment* de modo a ajustá-lo ao seu valor recuperável estimado.

Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o valor contábil e são reconhecidos em “Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas” na demonstração do resultado.

2.9 Impairment de ativos não financeiro exceto ágio

Os ativos que estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de impairment anualmente

ou sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa (UGC)). Os ativos não financeiros, exceto o ágio, que tenham sido ajustados por impairment, são revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão do impairment na data do balanço.

2.10 Contas a pagar aos fornecedores

Correspondem às obrigações a pagar por bens ou serviços como materiais e medicamentos destinados adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios e são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa de juros efetiva. São normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente.

2.11 Ativos e passivos contingentes

a. Ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado e cujo valor seja possível de mensurar. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa;

b. Passivos contingentes são provisionados na medida em que a Entidade espera desembolsar fluxos de caixa. Processos tributários e cíveis são provisionados quando as perdas são avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Quando a expectativa de perda nestes processos é possível, uma descrição dos processos e montantes envolvidos é divulgada nas notas explicativas. Processos trabalhistas são provisionados com base no percentual histórico de desembolsos. Passivos contingentes de natureza tributária e civil avaliados como de perdas remotas não são provisionados nem divulgados.

2.12 Reconhecimento de Receita

a. Receita Operacional

A Entidade reconhece a receita quando: o valor da receita pode ser mensurado com segurança; (i) é provável que benefícios econômicos futuros fluam para a Entidade, e (iii) quando critérios específicos tiverem sido atendidos em cada uma das prestações de serviços realizados, quais sejam transferência de propriedade e do risco ao cliente, comprovação da transação segundo evidências correspondente utilizado e confirmação do crédito para a realização da transação. A receita é o rendimento líquido dos serviços, após dedução de impostos, descontos concedidos.

A escrituração contábil obedece ao Plano de Contas Padrão da ANS para operadoras de Plano de Assistência à Saúde em vigor.

b. Receita Financeira

A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido, usando o método da taxa de juros efetiva, e é reconhecida à medida que há expectativa de realização provável.

3. Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins, sendo que as Empresas consideram equivalentes de caixa

os valores que são realizáveis e conversíveis imediatamente em caixa.

	31/12/2025	31/12/2024
Caixa	1.255	1.255
Bancos	249.796	249.796
	251.051	**251.051**

4. Aplicações Financeiras

A Entidade constituiu ativos garantidores por meio de aplicações financeiras vinculadas, com a finalidade de lastrear integralmente as Provisões Técnicas, em conformidade com as normas e critérios estabelecidos pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS.

	31/12/2025	31/12/2024
CDB/RDB – Vinculadas ANS	-	-
Fundos de Investimentos – Vinculadas ANS	57.817.841	31.334.637
Aplicações Livres – Não vinculadas	1.494.843	22.168.074
	59.312.684	**53.502.711**

Na data-base das demonstrações contábeis, encontram-se vinculados como ativos garantidores os seguintes instrumentos financeiros:

Mont Blanc ANS Fundo de Investimento;
CETIP 61353252501 – CFA 54275274000112;
CETIP 6053025UN1 – CFF 58739135000153.

Tais aplicações atendem às disposições da Resolução Normativa nº 227 e alterações posteriores, que regulamenta a constituição e a manutenção dos ativos garantidores das Provisões Técnicas no âmbito das operadoras de planos privados de assistência à saúde.

5. Contas a receber

	31/12/2025	31/12/2024
Plano Individual	2.499.165	2.803.408
Plano Individual Odontológico	11.192	12.344
Plano Empresarial Odontológico	453	635
Plano Coletivo por adesão	8	1.102
Plano Empresarial	7.392.744	6.129.051
	9.903.561	**8.946.539**
Provisão para perdas sobre créditos	(180.430)	(167.055)
	9.723.131	**8.779.485**

5.1 Contraprestações Pecuniárias a Receber

Correspondem aos valores a receber decorrentes das contraprestações pecuniárias relativas aos planos

de assistência à saúde nas modalidades individual/familiar e coletiva empresarial, na forma de pré-pagamento.

As contraprestações são reconhecidas no ativo pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, em contrapartida à receita de contraprestações efetivas de operações de planos de assistência à saúde, observando-se o regime de competência, conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas expedidas pela ANS.

5.2 Provisão para Perdas sobre Créditos de Contraprestações

A Provisão para Perdas sobre Créditos de Contraprestações é constituída em conformidade com os critérios prudenciais estabelecidos pela Agência Nacional de Saúde Suplementar, especialmente aqueles previstos na Resolução Normativa nº 528 (e alterações posteriores), que dispõe sobre o Plano de Contas Padrão da ANS e critérios de reconhecimento contábil aplicáveis às operadoras de planos privados de assistência à saúde.

A provisão é constituída, no mínimo:

Contratos individuais/familiares: sobre os créditos vencidos há mais de 60 (sessenta) dias;

Contratos coletivos: sobre os créditos vencidos há mais de 90 (noventa) dias.

O reconhecimento é efetuado em conta redutora do ativo, com contrapartida no resultado do exercício, na rubrica de despesas assistenciais/administrativas, conforme classificação contábil aplicável.

6. Bens e Títulos a Receber

7. Adiantamentos Diversos

Compreende valores desembolsados antecipadamente pela Operadora para cobertura de despesas operacionais e administrativas.

	31/12/2025	31/12/2024
Estoques	706.434	101.201
Adiantamentos Funcionários	10.847	20.687
Adiantamentos a prestadores(*)	0	11.050.991
Adiantamentos a fornecedores	0	2.385.543
Adiantamentos pessoa fisica	0	930
Confissões de dívida e repactuações(**)	1.814.893	10.130.114
Títulos e Créditos a Receber – CP	-	-
Outros Bens a Receber	98.205.614	1.268.144
	100.737.789	**24.957.611**

Os montantes registrados nessa rubrica foram apropriados ao resultado do exercício à medida que incorridos os respectivos fatos geradores, sendo reconhecidos como despesa em conformidade com o regime de competência e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

7.1 Confissões de Dívidas e Repactuações

No exercício, a Administração procedeu à reavaliação da recuperabilidade desses créditos, considerando as condições econômico-financeiras da contraparte, o histórico de adimplência, as garantias existentes e as demais evidências objetivas disponíveis.

Em decorrência dessa análise, parcela dos valores foi considerada de difícil recuperação, sendo reconhecida como despesa no resultado do exercício, mediante constituição de provisão ou baixa direta do ativo, conforme aplicável, em observância aos princípios da prudência e da fidedignidade das demonstrações contábeis.

7.2 Outros Bens a receber

A Operadora, em virtude do descredenciamento da Santa Casa de Santos, firmou contrato de parceria com o “Hospital Mont Serrat” (HMS), para que esse último, seja a sua nova principal rede credenciada, onde, no exercício de 2025, realizou investimentos financeiros, que até 31 de dezembro de 2025, soma o montante de R$ 96 milhões. Esses desembolsos, são para reformas e melhorias das instalações, construção de alas e setores, bem como a aquisição de equipamentos, e em contra partida, o HMS destinará alas e setores, além de dar prioridade nos atendimentos e internações dos beneficiários da Operadora naquela que será a sua principal rede credenciada. Esses desembolsos deverão ocorrer até a data de inauguração dessas alas, que deverá ocorrer no primeiro trimestre de 2026, ocasião em que o saldo acumulado dos desembolsos será consolidado e ressarcido pelos investidores do HMS, conforme contrato de parceria firmado entre as partes. O HMS é controlada indireta da Associação (Nota 34).

7.3 Estoques

Os estoques da associação representam R$ 706.434 em 31 de dezembro de 2025 e são compostos por materiais e medicamentos, OPME (Órtese, prótese e materiais) e materiais de escritório (Almoxarifado).

8. Títulos e Créditos a receber (Longo Prazo)

	31/12/2025	31/12/2024
	-	-
Títulos e Créditos a Receber - LP	0	9.999.750
	0	**9.999.750**

Valores a receber classificados no ativo não circulante, foram reclassificados para o ativo circulante, em razão da revisão do prazo estimado para sua realização.

8. Depósitos Judiciais

	31/12/2025	31/12/2024
Eventos/Sinistros	137.994	137.994
Cíveis	1.604.692	499.563
Trabalhista	8.500	0
	1.751.186	**637.556**

Valores de acordo aos processos citados em relatório de contingências emitido pelo departamento jurídico da operadora.

9. Investimentos

	31/12/2025	31/12/2024 (Reapresentado)
Santa Saúde Holding S.A. (57.636.040/0001-41)	-	46.156.486
	-	**46.156.486**

A Santa Saúde Holding S.A. (CNPJ nº 57.636.040/0001-41, NIRE nº 35300654412) foi constituída pela Associação em 10/10/2024, com capital de R$ 1.000, elevado para R$ 45.906.486 em 08/11/2024 e para R$ 46.156.486 em 30/12/2024, quando foi transformada em sociedade por ações. O capital foi integralizado mediante conferência de bens e direitos das unidades assistenciais relacionadas na Nota 9.1, antes registrados no imobilizado. Nas demonstrações originais de 31/12/2024 esses bens permaneceram em "Outras Imobilizações"; o saldo comparativo foi reclassificado para Investimentos (Nota 33).

Em 07/03/2025 a Associação transferiu a totalidade das ações da Holding ao Santa Saúde Fundo de Investimento em Participações, em integralização de cotas desse fundo; em 29/04/2025 o fundo foi parcialmente cindido, com versão de 50% das ações ao Salutem Fundo de Investimento em Participações.

Com essa transferência a Associação deixou de deter participação direta na Holding. O saldo de R$ 46.156.486, mantido em Investimentos nas demonstrações originais de 31/12/2025, foi baixado nesta reapresentação (Nota 33); a participação indireta está refletida nas cotas dos fundos, registradas em Aplicações Financeiras a valor justo (Notas 4 e 27.1). Em 31/12/2024 o investimento está mensurado ao custo; as informações da investida constam da Nota 34 e a participação direta subscrita em 2026, da Nota 35.

9.1 Composição dos bens conferidos em 2024, por unidade (filiais da Santa Saúde Holding S.A.):

CNPJ Unidades	Descrição	Valor
57.636.040/0002-22	Filial 1	19.884.402
57.636.040/0003-03	Filial 2	4.526.655
57.636.040/0004-94	Filial 3	1.416.149
57.636.040/0005-75	Filial 4	556.095
57.636.040/0006-56	Filial 5	4.163.396
57.636.040/0007-37	Filial 6	3.159.727
57.636.040/0008-18	Filial 7	1.312.219
57.636.040/0009-07	Filial 8	1.271.066
57.636.040/0010-32	Filial 9	4.862.575
57.636.040/0011-13	Filial 10	846.219
57.636.040/0012-02	Filial 11	4.036.061
57.636.040/0013-85	Filial 12	121.923
		46.156.486

10. Ativo Imobilizado

Descrição da Conta	Taxas	2025	2024 (reapresentado)
Instalações	10	498.766	494.149
Máquinas e equipamentos	10	745.728	646.390
Equipamentos de informática	20	1.312.342	1.253.611
Móveis e Utensílios	10	2.353.612	2.301.914
Veículos		156.972	156.972
Moto	20	7.900	7.900
Van	25	149.072	149.072
Imobilizações em andamento	10	67.496.615	86.762.593
Total Custo		72.564.036	91.615.629
(-) Depreciação Acumulada		(3.086.563)	(2.601.157)
Total Imobilizado		**69.477.473**	**89.014.471**

Descrição	2024*	Aquisições	Baixas	Depreciações	2025
Instalações	100.223	4.617	0	(41.141)	63.699
Máquinas e Equipamentos	528.175	132.697	(33.359)	(70.000)	557.514
Equipamentos de Processamento Eletrônicos de Dados	454.887	401.984	(343.253)	(150.191)	363.427
Móveis e Utensílios	1.168.594	57.610	(5.911)	(224.073)	996.219
Veículos	0	0	0	0	0
Benfeitorias	71.115.545	71.179.765	(152.421.397)	10.126.088	0
Outras Imobilizações	15.646.757	59.080.458	(2.387.852)	(4.842.839)	67.496.524
Biblioteca	291	0	0	(200)	91
Total de Imobilizado	**89.014.472**	**130.857.131**	**(155.191.772)**	**4.797.642**	**69.477.473**

(*) Saldos de 2024 reapresentados (Nota 33).

11. Intangível

Descrição da Conta	Taxas	2025	2024
Sistema de Computação	20	769.899	769.899
Total Custo		**769.899**	**769.899**
(-) Amortização Acumulada		(376.129)	(249.496)
Marcas Comerciais*	20	1.250.000	1.100.000
Total do Custo		**1.250.000**	**1.100.000**
(-) Amortização Acumulada		(221.667)	(31.677)
Total Intangível		**1.422.104**	**1.588.736**

Descrição	2024	Aquisições	Baixas	Amortiza-ções	2025
Sistema de Computação	520.403	0	0	(126.632)	393.770
Marcas Comerciais	1.068.333	150.000	0	(190.000)	1.028.333
Total Intangível	**1.588.736**	**150.000**	**0**	**(316.632)**	**1.422.104**

11.1. Marcas Comerciais

Contrato celebrado com a Ultrassom Vila Rica Diagnóstico por Imagem LTDA referente ao Usufruto de Quotas e utilização da marca VILA RICA, sendo o seu prazo 60 meses.

12. Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde

Provisão de Prêmios/Contraprestações Não Ganhas	31/12/2025	31/12/2024
Plano Individual	6.013.534	5.986.995
Plano Coletivo por adesão	1.306.836	924.953
Plano Individual Odontológico	18.796	19.874
Plano Empresarial	1.970.526	712.539
Plano Odontológico Empresarial	889	2
Plano Odontologico Coletivo P/Adesão	-	2.080
	9.310.581	**7.646.443**

Provisão de eventos e sinistros a liquidar - SUS	31/12/2025	31/12/2024
Ressarcimento SUS - Parcelamento	1.473.944	1.362.688
Ressarcimento SUS - (% HC X ABI)	2.786.044	2.312.555
	4.259.988	**3.675.242**

Provisão de eventos e sinistros a liquidar - Prestadores	31/12/2025	31/12/2024
Rede credenciada	8.197.101	22.403.146
Rede credenciada Odonto	288.057	298.822
	8.485.158	**22.701.968**

Provisão para Eventos/Sinistros Ocorridos e Não Avisados - PEONA	31/12/2025	31/12/2024
PEONA Outros Prestadores	7.153.763	6.197.492
PEONA SUS	365.239	934.296
PEONA Odonto	2.326	0
	7.521.328	**7.131.789**

12.1 Em 2025 o valor apresentado está de acordo com a Nota Técnica Atuarial da PEONA Outros Prestadores, calculada pela metodologia de avaliação dos fatores de crescimento por triângulo de Run-Off, a qual foi aprovada em 03/12/2015 através de ofício nº 2046/2015/GGAME(COATU)/ DIOPE/ANS referente processo nº 33902542480/2015-81.

O valor contabilizado a título de Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados no âmbito do Sistema Único de Saúde (PEONA SUS) foi apurado em conformidade com a metodologia estabelecida pela Agência Nacional de Saúde Suplementar, nos termos da Resolução Normativa nº 574 e alterações posteriores.

O cálculo da provisão observa a regra geral definida pela ANS, sendo o montante devido apurado com base nos valores divulgados mensalmente pela própria Agência Reguladora, os quais refletem as informações relativas aos atendimentos realizados no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS) passíveis de ressarcimento pelas operadoras de planos privados de assistência à saúde.

12.2. Provisão de eventos e sinistros a liquidar - Prestadores (Rede credenciada)

Ao longo de exercício a Operadora investiu em revisões contratuais junto aos seus prestadores e contratação de sistema individual de análise de glosas, passando a dar maior clareza contratual as relações com seus prestadores, o resultado desse esforço gerou redução significativa na rubrica de prestadores assistenciais ao longo do exercício.

12.3 Ativos Garantidores

A operadora possui o montante de R$ 17.149.264,04 em aplicações financeiras vinculadas às provisões técnicas como ativo garantidor. (Valor refere-se a percentual de cálculo conforme previsto em legislação ANS).

Ativos Garantidores (R$)		31/12/2025
Lastro	Total de Ativos Garantidores	17.149.264
	Necessidade de Lastro	16.006.486
	Situação	**Suficiência**
	Valor de Suficiência	

13. Débitos de Operações de Assistência à saúde

Contraprestações recebidas antecipadamente	31/12/2025	31/12/2024
Contraprestações Recebidas	6.383.824	587.626
Faturas Plano Empresa	0	0
Demais valores	0	0
	6.383.824	**587.626**

Comercialização sobre operações de assistência a saúde	31/12/2025	31/12/2024
Contraprestações Recebidas	5.314.890	2.050.175
Faturas Plano Empresa	-	-
Demais valores	-	-
	5.314.890	**2.050.175**

Operadoras de Planos de Assistência Odontológica	31/12/2025	31/12/2024
Intercâmbio a Pagar de Corresponsabilidade Cedida - Preço Pré-estabelecido	-	-
Total de débitos de operações de assistência a saúde	**11.698.714**	**2.637.801**

13.1. Contraprestações Recebidas

Valores referem-se a recebíveis de clientes/administradoras de forma antecipada, referidos valores serão realizados ao longo de 2026 quando da efetiva prestação de serviços.

13.2. Débitos de comercialização

Valores oriundos de comissões a pagar por vendas, e será realizado em 2026.

14. Tributos e encargos sociais a recolher

	31/12/2025	31/12/2024
ISS - Prefeitura Municipal de Santos *	1.153.137	692.136
Contribuições Previdenciárias **	6.466.044	2.586.597
FGTS	383.350	405.495
PIS S/Folha de pagto**	206.370	71.137
Impostos e Contribuições retidos **	10.862.047	3.938.081
Parcelamento Simplificado RFB	3.435.457	612.726
	22.506.405	**8.306.172**

(*) O Imposto Sobre Serviços (ISS), na condição de prestador de serviços, referente às competências de junho, novembro e dezembro de 2025, com vencimentos ocorridos em 2025 e 2026, foi reconhecido contabilmente de acordo com o regime de competência, em observância às práticas contábeis adotadas no Brasil.

Os referidos débitos encontram-se em fase de análise para eventual formalização de parcelamento junto ao ente fiscal competente

(**) Os valores correspondentes às competências de agosto, setembro, outubro e novembro de 2025 não foram liquidados dentro do respectivo exercício social. Tais débitos também estão sob análise para possível parcelamento junto ao ente fiscal.

Ressalta-se que todos os tributos mencionados foram atualizados monetariamente, incluindo juros e multas incidentes, conforme legislação vigente e alíquotas aplicáveis estabelecidas pelos órgãos competentes.

15. Empréstimos e financiamentos

	31/12/2025	31/12/2024
Empréstimo Santander	300.000	-
Empréstimo Sicoob	1.890.394	2.517.139
Empréstimo Planner	-	3.083.231
Empréstimo Sifra	6.074.807	2.354.166
Empréstimo Paulista	4.541.926	4.453.828
Empréstimo Safra	868.305	1.264.124
Empréstimo Banco do Brasil	7.142.857	5.357.143
Financiamento Bradesco – Conta garantida	4.919.148	4.995.840
Empréstimo Itau – Antecipação	2.978.022	2.150.351
Empréstimo Santander - Antecipação	1.898.559	-
Empréstimo Daycoval - Antecipação	3.788.894	-
Banco Sifra - Giro Fácil	15.113.900	9.371.090
Financiamento Bradesco	159.029	159.029
Financiamento BPCE/Mercantil	12.832.935	
	62.508.776	**35.705.942**

15.1. Detalhes das operações:

Valor da Operação	Prazo	Modalidade	Taxa	Banco	Encerramento
R$ 300.000	90 dias	Conta Garantida	100,00 % do CDI + 0,60 % a.m	Santander	14/05/2026
R$ 2.679.416	1467 dias	Capital de giro	0,50 % ao mês	Sicoob	01/08/2028
R$ 4.249.800	361 dias	Nota Comercial	0,90 % ao mês	Grupo Sifra	07/12/2026
R$ 1.522.800	360 dias	Nota Comercial	1,00 % ao mês	Grupo Sifra	03/12/2026
R$ 302.207	58 dias	Capital de giro	1,00 % ao mês	Grupo Sifra	13/02/2026
R$ 10.600.000	1080 dias	CCB	100% CDI + 0,52% ao mês	Paulista	01/07/2027
R$ 2.542.469	733 dias	Garantida de duplicatas	100% CDI + 0,29% ao mês	Safra	04/08/2026
R$ 25.000.000	1249 dias	Capital de Giro	1,19% ao mês	Banco do Brasil	25/09/2028
R$ 463.927	1827 dias	Financiamento	1,35% ao mês	Bradesco	19/07/2028
R$ 2.978.022	88 dias	Antecipação a fornecedores	1,34% ao mês	Itaú	11/03/2026
R$ 10.063.900	180 dias	Capital de Giro com Garantia de Duplicatas	1,79% ao mês	Grupo Sifra	17/02/2025
R$ 14.313.367	1425 dias	Financiamento	0,00%	Mercantil	13/11/2029

16. Débitos Diversos

	31/12/2025	31/12/2024
Obrigações com pessoal	7.035.384	4.966.809
Fornecedores	20.107.265	22.252.647
Multas administrativas a pagar	101.462	116.575
Outros débitos a pagar	232.268	1.104.142
	27.476.379	**28.440.173**

17. Provisões para Ações Judiciais

	31/12/2025	31/12/2024
Contingências Tributárias	4.188.644	4.293.188
Processos Cíveis - Beneficiários	3.023.014	585.906
	7.211.658	**4.879.094**

17.1. Contingências Tributárias

A Associação no ano de 2023, efetivou a contratação da empresa PRF SOLUÇÕES E PLANEJAMENTO DE NEGÓCIOS LTDA inscrita sob. CNPJ.: 21.703.013/0001-05 para prestação de serviços de diagnóstico e aproveitamento de créditos de Contribuição Previdenciária no intuito de reduzir a carga tributária atual e vincenda, bem como identificar eventuais créditos previdenciários extemporâneos ou procedimentos para recuperação de créditos que possam ser realizados no âmbito administrativo compreendendo os 5 anos posteriores à assinatura do contrato.

A partir da comp.08/2023 a empresa realizou recuperações de competências anteriores via processo de PER-DCOMP junto à Receita Federal. Valores não foram reconhecidos como receita, apenas contabilizados no passivo, visto o prazo para análise pela Receita Federal. Redução de valor visualizada refere-se a PER-DCOMP'S indeferidos no período.

17.2. Processos Cíveis - Beneficiários

Saldo suportado por relatório emitido pelo departamento jurídico da operadora.

17.3. Processos classificados como possíveis.

Saldos informados em relatório emitido pelo departamento jurídico.

Tipo	Valor da Causa	Classificação
Cível	R$ 4.870.658,27	Possivel
Trabalhista	R$ 599.427,44	Possivel
	R$ 5.470.085,71	**Total**

18. Tributos e encargos sociais a recolher - Longo Prazo

Tipo	31/12/2025	31/12/2024
Parcelamento Simplificado RFB	-	
Trabalhista	16.969.798	2.093.482
	16.969.798	**2.093.482**

18.1. Em 05/06/2024 foi realizado parcelamento junto à Receita Federal na modalidade de parcelamento simplificado no nº 0211.00012.0069202219.24-88 no valor total de R$ 3.063.631,17, em 60 parcelas.

Parcelamento: 0211.00012.0069202219.24-88		
Principal	2.509.212,58	
Multa	501.842,31	
Juros	52.576,28	**554.418,59**
Total	**3.063.631,17**	
Quantidade de parcelas: 60	**51.060,51**	

18.2. Em 18/02/2025 foi realizado parcelamento junto à Receita Federal na modalidade de parcelamento simplificado no nº 0211.00012.0032574271.25-16 no valor total de R$ 6.482.062,51, em 60 parcelas.

Parcelamento: 0211.00012.0032574271.25-16		
Principal	5.318.657,49	
Multa	1.070.814,52	
Juros	92.590,50	**1.163.405,02**
Total	**6.482.062,51**	
Quantidade de parcelas: 60	**108.034,37**	

18.3. Em 28/08/2025 foi realizado parcelamento junto à Receita Federal na modalidade de parcelamento simplificado no nº 0211.00012.0094251859.25-40 no valor total de R$ 14.260.296,42, em 60 parcelas.

Parcelamento: 0211.00012.0094251859.25-40		
Principal	11.574.719,64	
Multa	2.314.943,45	
Juros	370.633,33	**2.685.576,78**
Total	**14.260.296,42**	
Quantidade de parcelas: 60	**237.671,60**	

19. Empréstimos e financiamentos - Longo Prazo

	31/12/2025	31/12/2024
Empréstimo Planner	-	-
Empréstimo Sifra	-	10.372.304
Empréstimo Paulista	2.525.141	780.190
Empréstimo Safra	-	7.067.067
Empréstimo Banco do Brasil	12.500.000	867.828
Financiamento Bradesco	251.796	19.642.857
	15.276.937	**39.141.072**

19.1 Detalhes das operações:

Valor da operação	Prazo	Modalidade	Taxa	Banco	Encerramento
R$ 10.600.000	1080 dias	CCB	100% CDI + 0,52% ao mês	Paulista	01/07/2027
R$ 2.562.469	733 dias	Garantida de duplicata	100% CDI + 0,29% ao mês	Safra	04/08/2026
R$ 25.000.000	1249 dias	Capital de Giro	1,19% ao mês	Banco do Brasil	25/09/2028
R$ 463.927	1827 dias	Financiamento	1,35% ao mês	Bradesco	19/07/2028

20. Débitos Diversos - Longo Prazo

	31/12/2025	31/12/2024
Fornecedores	2.394.893	2.520.940
Multas administrativas a pagar	170.810	217.490
Outros Débitos	9.127.931	
	11.693.634	**2.738.429**

Outros Débitos

Aproximadamente 96% do saldo refere-se a débitos com hospital Mont Serrat que em consonância com os investimentos realizados (vide nota explicativa 6) foram transferidos recursos da referida rede prestadora à Operadora a título de devolução de aportes, tais valores serão em 2026 abatidos dos valores dos montantes já adiantados (nota 6) quando do efetivo ínicio da operação hospitalar (previsto para 1º trimestre de 2026).

21. Patrimônio Social

	31/12/2025	31/12/2024
Patrimônio Social	51.574.481	51.574.481
Reservas de superávits/déficits	15.646.805	11.533.666
Resultado do Exercício	(32.115.441)	2.950.629
Ajuste de Exercício Anterior	26.484	**1.162.510**
	35.132.329	**67.221.286**

22. Receitas com operações de Assistência a Saúde

	31/12/2025	31/12/2024
Planos Individuais/Familiares antes da Lei	16.550.865	16.247.773
Planos Individuais/Familiares pós da Lei	107.787.423	112.840.463
Planos Coletivos por Adesão antes da Lei	519.292	506.483
Planos Coletivos por Adesão depois da Lei	171.367.045	161.329.281
Planos Coletivos Empresariais antes da Lei	0	0
Planos Coletivos Empresariais depois da Lei	212.203.609	199.196.183
Planos Individuais/Fam. Odontol. depois da Lei	398.650	389.434
Planos Coletivos Odontol. por adesão depois da Lei	293.610	408.493
Planos Coletivos Empresariais depois da lei	311.933	223.852
(-) Contraprestação de Corresponsabilidade	0	0
(-) Outras Deduções da Contraprestação	0	0
	509.432.427	**491.141.963**

23. Eventos indenizáveis

	31/12/2025	31/12/2024
Despesas c/Eventos Planos Ind/Fam. antes Lei	13.896.904	13.320.743
Despesas c/Eventos Planos Ind/Fam. depois Lei	62.177.436	61.161.404
Despesas c/Eventos Planos Col. ad. antes Lei	200.782	**181.370**
Despesas c/Eventos Planos Col. ad. depois Lei	107.483.205	100.890.414
Despesas c/Eventos Planos Empresariais antes Lei	295	938
Despesas c/Eventos Planos Empresariais depois Lei	132.765.774	144.040.791
	316.524.396	**319.595.659**

Atendendo as exigências da Agência Nacional de Saúde Suplementar demonstração detalhada dos registros de Eventos Indenizáveis:

Cobertura Assistencial com Preço Pré Estabelecido - Carteira de Planos Individuais/Familiares antes da Lei

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41111101

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	-	1.179.925	-	-	1.179.925
Exames	-	1.635.757	-	-	1.635.757
Terapias	-	148.976	-	-	148.976
Internações	-	4.605.063	-	-	4.605.063
Outros Atend.	-	413.668	-	-	413.668
Demais Despesas	-	4.926.500	-	-	4.926.500
TOTAL	-	**12.909.890**	-	-	**12.909.890**

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41141101

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	-	89.923	-	-	89.923
Exames	-	194.471	-	-	194.471
Internações	-	173.605	-	-	173.605
Outros Atend.	-	90.075	-	-	90.075
Demais Despesas	-	8.156	-	-	8.156
TOTAL	-	**556.230**	**-**	**-**	**556.230**

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41151101

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	63.970	-	-	-	63.970
Exames	106.622	-	-	-	106.622
Terapias	600	-	-	-	600
Outros Atend.	2.479	-	-	-	2.479
Demais Despesas	257.112	-	-	-	257.112
TOTAL	430.784	**-**	**-**	**-**	**430.784**

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41111101,41121101, 41141101 e 41151101

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	63.970	1.269.848	-	-	1.333.818
Exames	106.622	1.830.228	-	-	1.936.850
Terapias	600	148.976	-	-	149.576
Internações	0	4.778.668	-	-	4.778.668
Outros Atend.	2.479	503.744	-	-	506.223
Demais Despesas	257.112	4.934.656	-	-	5.191.769
TOTAL	430.784	**13.466.120**	**-**	**-**	**13.896.904**

Cobertura Assistencial com Preço Pré Estabelecido - Carteira de Planos Individuais/Familiares pós Lei

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41111102

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	-	**5.279.266**	-	-	5.279.266
Exames	-	**6.799.379**	-	-	6.799.379
Terapias	-	4.808.419	-	-	4.808.419
Internações	-	20.122.055	-	-	20.122.055
Outros Atend.	-	1.566.723	-	-	1.566.723
Demais Despesas	-	18.624.566	-	-	18.624.566
TOTAL	-	**57.200.407**			**57.200.407**

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41141102

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	-	**1.113.603**	-	-	1.113.603
Exames	-	**754.147**	-	-	754.147
Terapias	-	5.886	-	-	5.886
Internações	-	784.861	-	-	784.861
Outros Atend.	-	262.958	-	-	262.958
Demais Despesas	-	277.714	-	-	277.714
TOTAL	-	**3.199.168**	-	-	**3.199.168**

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41151102

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	-	**553.220**	-	-	553.220
Exames	-	**392.255**	-	-	392.255
Terapias	-	3.300	-	-	3.300
Outros Atend.	-	9.930	-	-	9.930
Demais Despesas	-	784.549	-	-	784.549
TOTAL	-	**1.743.254**	-	-	**1.743.254**

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41151102

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	-	553.220	-	-	553.220
Exames	-	392.255	-	-	392.255
Terapias	-	3.300	-	-	3.300
Outros Atend.	-	9.930	-	-	9.930
Demais Despesas	-	784.549	-	-	784.549
TOTAL	-	**1.743.254**	-	-	**1.743.254**

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41111102,41121102, 41141102 e 41151102

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	-	6.946.088	-	-	6.946.088
Exames	-	7.945.780	-	-	7.945.780
Terapias	-	4.817.605	-	-	4.817.605
Internações	-	20.906.916	-	-	20.906.916
Outros Atend.	-	1.839.610	-	-	1.839.610
Demais Despesas	-	19.686.830	-	-	19.686.830
TOTAL		**62.142.830**	-	-	**62.142.830**

Cobertura Assistencial com Preço Pré Estabelecido - Planos Coletivos por Adesão antes da Lei

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41111103

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	-	23.655	-	-	23.655
Exames	-	37.523	-	-	37.523
Terapias	-	2.605	-	-	2.605
Internações	-	83.318	-	-	83.318
Outros Atend.	-	768	-	-	768
Demais Despesas	-	30.143	-	-	30.143
TOTAL		**178.282**	-	-	**178.282**

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41141103

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	-	5.331	-	-	5.331
Exames	-	5.782	-	-	5.782
Outros Atend.	-	251	-	-	251
TOTAL	-	**11.365**	**-**	**-**	**11.365**

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41151103

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	-	3.402	-	-	3.402
Exames	-	4.339	-	-	4.339
Outros Atend.	-	83	-	-	83
Demais Despesas	-	3.311	-	-	3.311
TOTAL		**11.135**			**11.135**

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41111103,41121103, 41141103 e 41151103

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	-	32.388	-	-	32.388
Exames	-	47.645	-	-	47.645
Terapias	-	2.605	-	-	2.605
Internações	-	83.318	-	-	83.318
Outros Atend.	-	1.102	-	-	1.102
Demais Despesas	-	33.725	-	-	33.725
TOTAL	-	**200.782**	**-**	**-**	**200.782**

Cobertura Assistencial com Preço Pré Estabelecido - Planos Coletivos Empresariais antes da Lei

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41111104

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	-	17.170.338	-	-	17.170.338
Exames	-	14.216.281	-	-	14.216.281
Terapias	-	4.566.965	-	-	4.566.965
Internações	-	30.754.693	-	-	30.754.693
Outros Atend.	-	2.615.061	-	-	2.615.061
Demais Despesas	-	27.859.347	-	-	27.859.347
TOTAL	**-**	**97.182.686**	**-**	**-**	**97.182.686**

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41141104

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	-	2.049.647	-	-	2.049.647
Exames	-	1.723.133	-	-	1.723.133
Terapias	-	7.621	-	-	7.621
Internações	-	1.212.398	-	-	1.212.398
Outros Atend.	-	432.024	-	-	432.024
Demais Despesas	-	193.618	-	-	193.618
TOTAL	**-**	**5.618.442**	**-**	**-**	**5.618.442**

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41151104

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	-	2.160.430	-	-	2.160.430
Exames	-	874.034	-	-	874.034
Terapias	-	9.600	-	-	9.600
Outros Atend.	-	19.287	-	-	19.287
Demais Despesas	-	1.550.448	-	-	1.550.448
TOTAL	**-**	**4.163.800**	**-**	**-**	**4.163.800**

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41111104,41121104,41141104 e 41151104

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	-	21.380.416	-	-	21.380.416
Exames	-	16.813.449	-	-	16.813.449
Terapias	-	4.584.186	-	-	4.584.186
Internações	-	31.967.091	-	-	31.967.091
Outros Atend.	-	3.066.372	-	-	3.066.372
Demais Despesas	-	29.603.413	-	-	29.603.413
TOTAL		**107.414.927**			**107.414.927**

Cobertura Assistencial com Preço Pré Estabelecido - Planos Coletivos Empresariais antes da Lei

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41111105

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Internações	-	295	-	-	295
TOTAL	**-**	**295**	**-**	**-**	**295**

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41111105,41121105, 41141105 e 41151105

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Internações	-	295	-	-	295
TOTAL	**-**	**295**	**-**	**-**	**295**

Cobertura Assistencial com Preço Pré Estabelecido - Planos Coletivos Empresariais pós Lei

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41111106

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	-	26.096.527	-	-	26.096.527
Exames	-	18.777.510	-	-	18.777.510
Terapias	-	5.666.169	-	-	5.666.169
Internações	-	40.465.263	-	-	40.465.263
Outros Atend.	-	3.791.752	-	-	3.791.752
Demais Despesas	-	25.644.436	-	-	25.644.436
TOTAL		**120.441.656**			**120.441.656**

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41141106

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	-	2.718.643	-	-	2.718.643
Exames	-	1.951.721	-	-	1.951.721
Terapias	-	126.590	-	-	126.590
Internações	-	1.361.834	-	-	1.361.834
Outros Atend.	-	397.847	-	-	397.847
Demais Despesas	-	289.879	-	-	289.879
TOTAL		**6.846.514**			**6.846.514**

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41151106

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	-	2.497.600	-	-	2.497.600
Exames	-	1.013.815	-	-	1.013.815
Terapias	-	4.200	-	-	4.200
Outros Atend.	-	22.888	-	-	22.888
Demais Despesas	-	1.939.101	-	-	1.939.101
TOTAL	**-**	**5.477.604**	**-**	**-**	**5.477.604**

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41111106,41121106,41141106 e 41151106

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	-	31.312.771	-	-	31.312.771
Exames	-	21.743.045	-	-	21.743.045
Terapias	-	5.796.959	-	-	5.796.959
Internações	-	41.827.097	-	-	41.827.097
Outros Atend.	-	4.212.486	-	-	4.212.486
Demais Despesas	-	27.873.416	-	-	27.873.416
TOTAL		**132.765.774**			**132.765.774**

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41112102

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	-	7.202	-	-	7.202
Exames	-	468	-	-	468
Internações	-	225	-	-	225
Outros Atend.	-	16.904	-	-	16.904
Demais Despesas	-	9.697	-	-	9.697
TOTAL		**34.496**	**-**	**-**	**34.496**

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41152102

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	-	60	-	-	60
Exames	-	49	-	-	49
Demais Despesas	-	1	-	-	1
TOTAL		**110**	**-**	**-**	**110**

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41112102 e 41152102

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	-	7.262	-	-	7.262
Exames	-	517	-	-	517
Internações	-	225	-	-	225
Outros Atend.		16.904	-	-	16.904
Demais Despesas		9.698	-	-	9.698
TOTAL		**34.606**	**-**	**-**	**34.606**

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 4.1.1.1.2.1.0.4

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	-	35	-	-	35
TOTAL		**35**	**-**	**-**	**35**

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41112106

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	-	9.047	-	-	9.047
Exames	-	490	-	-	490
Internações	-	49	-	-	49
Outros Atend.	-	29.948	-	-	29.948
Demais Despesas	-	22.171	-	-	22.171
TOTAL		**61.705**	**-**	**-**	**61.705**

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41142106

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Internações	-	217	-	-	217
TOTAL		**217**	**-**	**-**	**217**

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41152106

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	-	4.788	-	-	4.788
Exames	-	336	-	-	336
Demais Despesas	-	1.197	-	-	1.197
TOTAL		**6.321**	**-**	**-**	**6.321**

O total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 41111106,41121106,41141106

Descrição	Rede Própria	Rede Contratada	Reembolso	Intercâmbio Eventual	Total
Consulta Médica	-	13.835	-	-	13.835
Exames	-	827	-	-	827
Internações	-	266	-	-	266
Outros Atend.		29.948	-	-	29.948
Demais Despesas		23.368	-	-	23.368
TOTAL		**68.244**	**-**	**-**	**68.244**

24. Provisões de Eventos Ocorridos e não Avisados (PEONA)

Em 03/12/2015 foi aprovado sob processo n° 33902542480/2015-81 a metodologia proposta a ANS da Nota Técnica atuarial da Provisão de Eventos Ocorridos e Não avisados, e até o presente exercício vem se mantendo consistente conforme cálculos atuariais.

25. Despesas de comercialização

	31/12/2025	31/12/2024
Comissões s/Operações de Assist. à Saúde	15.795.907	16.252.757
	15.795.907	**16.252.757**

26. Despesas administrativas

	31/12/2025	31/12/2024
Despesas com Pessoal Próprio	58.375.567	52.000.736
Despesas com Serviços de Terceiros	40.106.424	16.376.250
Despesas com Localização e Funcionamento	10.654.842	8.691.295
Despesas com Publicidade e Propaganda	1.591.390	2.989.137
Despesas com Tributos	721.008	692.083
Despesas com Multas Administrativas	70.839	335.193
Despesas Administrativas Diversas	20.910.112	11.176.881
	132.430.183	**92.261.574**

Em 2025 a Operadora teve que lidar com descredenciamento unilateral de sua principal rede credenciada e com isso passou a investir em rede hospitalar externa no sentido de garantir o atendimento a seus clientes, referido aumento da rubrica de Despesas administrativas reflete esses desembolsos que concentram em sua maioria reparos e reformas auxiliares, necessárias a manutenção da referida rede.

27. Resultado financeiro

Receitas Financeiras	31/12/2025	31/12/2024
Receitas de aplicações financeiras	64.997.755	3.803.957
Receitas financeiras com operações de assistência à Saúde	1.522.733	-
Outras Receitas Financeiras	1.878.788	1.673.511
	68.399.277	**5.477.469**

Despesas Financeiras	31/12/2025	31/12/2024
Despesas com Aplicações Financeiras	61.922.618	0
Despesas com Empréstimos e Financiamentos	6.943.501	10.476.436
Despesas Financeiras c/Opera. de assist. Saúde	3.278.576	3.549.980
Outras Despesas Financeiras	7.923.860	11.088.565
	80.068.555	**25.114.981**
Resultado financeiro líquido	**(11.669.278)**	**(19.637.512)**

27.1 Receitas de aplicações financeiras x Despesas de aplicações financeiras

Valores referem-se a marcação de mercado "Valuation" realizado por empresa especializada sobre FIP (Fundo de investimento em participações) que a Operadora figura como controladora da companhia Santa Saúde Holding.

Na reapresentação (Nota 33), o resultado dessa marcação foi reduzido em R$ 46.156.486, custo das ações da Santa Saúde Holding S.A. entregues em integralização de cotas (Nota 9): o efeito líquido passou de R$ 46.270.847 para R$ 114.361. As cotas compõem as aplicações vinculadas descritas na Nota 4.

Resultado Financeiro Fipe	31/12/2025	31/12/2024
Valorização	96.913.331	-
Desvalorização	50.642.484	-
(-) Custo das ações conferidas (Nota 9)	(46.156.486)	-
Resultado líquido	**114.361**	**0**

27.2 Receitas financeiras com operações de assistencia à Saúde

Valor refere-se ao recebimento de juros e multa sobre o atraso no pagamento de mensalidades.

28. Resultado Patrimonial

Receitas Patrimoniais	31/12/2025	31/12/2024
Lucro na Alienação de bens do ativo imobilizado	0	0
	0	**0**

Despesas Patrimoniais	31/12/2025	31/12/2024
Prejuízo na Alienação de bens do ativo imobilizado		0
Imobilizado *	4.927	0
Benfeitorias em imóveis de terceiros **	34.161.642	0
	34.166.569	**0**
Resultado Patrimonial Líquido	**(34.166.569)**	**0**

* Valor referente a baixa de bens por obsolência.

** A Operadora tinha como principal rede credenciada o Hospital Irmandade Santa Casa de Santos e por essa razão, tendo em vista ampliar a cobertura de atendimento a seus beneficiários bem como a qualidade realizou investimentos/benfeitorias na respectiva rede prestadora, investimentos como: reformas, modernização e ampliação eram tratados no Ativo da Operadora na rubrica de benfeitorias, todavia, em dezembro/2025, por decisão unilateral do prestador ocorreu o descredenciamento da rede, de forma que, os valores ora contabilizados precisaram ser baixados como Despesas Patrimoniais ocasionando o aumento quando comparado ao exercício anterior.

29. Provisões Técnicas atuariais

Previstas na RN nº 574/2022, as provisões técnicas representam os valores contabilizados no passivo que devem refletir as obrigações esperadas decorrentes da operação de planos privados de assistência à saúde.

Provisões Técnicas	
PEONA Outros Prestadores	**7.156.089**
PEONA SUS	**365.239**
PESL Outros Prestadores (Beneficiários OPS)	**8.197.101**
PESL SUS	**5.882.598**
(-) PESL SUS Parcelada	*3.096.554*
(-) PESL SUS ABI's x %hc - Índice de Adimplência	*2.786.044*
(-) PEL SUS suspensa com mais de 5 anos do vencimento	*0,00*
(-) Depósitos Judiciais - Ressarcimento ao SUS	*0,00*

A RN 569/22 é a legislação aplicável aos ajustes por efeitos econômicos no patrimônio líquido da Operadora, a fim de se calcular o Patrimônio Líquido Ajustado.

Patrimônio Líquido Ajustado

Cálculo do Patrimônio Líquido Ajustado	
Patrimônio Líquido	**67.247.769**
Ajustes	**(28.701.010)**
Patrimônio Líquido Ajustado	**35.508.964**

O Capital Base (CB) é o menor valor a ser mantido pela Operadora no Patrimônio Líquido Ajustado, e seu valor se dá pela multiplicação do fator 'K' pelo capital referência de R$ 11.226.992,56, atualizado anualmente pela ANS. Tal fator depende da classificação, segmentação e região de atuação da Operadora, conforme consta no Anexo I da Resolução Normativa ANS nº 569/2022.

Cálculo do Capital Base	
Patrimônio Líquido Ajustado	35.508.964
Fator K - 18,06%	18,06%
Capital referência	12.328.082
Capital Base (=)	2.226.452
Capital base vs. PLA	**Suficiente**

Conforme RN n° 569/2022, o Capital Baseado em Riscos é a regra de capital que define o montante variável a ser observado pela Operadora em função de fatores pré-determinados por modelo padrão estabelecido pela ANS. Essa regra compreende os principais riscos envolvidos nas atividades relacionadas à operação de planos privados de assistência à saúde, quais sejam: Risco de Subscrição, Risco de Crédito, Risco de Mercado, Risco

Legal e Risco Operacional.

Cálculo Capital Baseado em Riscos	
Capital de Risco de Subscrição (CRS)	33.884.361
Capital de Risco de Crédito (CRC)	12.205.217
Capital de Risco Operacional, incluindo o Legal (CRO)	13.203.462
Capital de Risco de Mercado (CRM)	7.427.489
Capital Baseado em Riscos - CBR	**57.215.004**
Capital Baseado em Riscos – CBR (fator reduzido) *	**47.309.704**

(*) simulação do CBR com fator reduzido a partir do cumprimento dos requisitos da RN 518

30. Seguros

"A Associação adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos e por montantes considerados pela Administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros.

As premissas de riscos adotadas, dada as suas naturezas, não fazem parte do escopo da auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, consequentemente, não foram auditadas pelos nossos auditores independentes. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas possuíam as seguintes principais apólices contratadas com terceiros:"

Seguradora	Apólice Nº	Cobertura	Valor Cobertura	Vigência
Pottencial Seguradora	1765890	Seguro Fiança - Ana Costa 103	371.220	01/10/2022 a 30/09/2027
Liberty Seguros	1064361	Seguro Patrimonial - Antônio Bento	10.000.000	17/01/2024 A 20/01/2025
Porto Seguro	118-22-4035216	Seguro Predial – Antônio Bento	32.500.000	21/01/2024 a 21/01/2025
SUHAI SEGURADORA	1003108909082	Seguro automóvel - Moto	100% tabela fipe	09/03/2024 a 09/03/2025
BMG seguros	17412024000107700000000	Seguro fiança - Antônio Bento	371.220	20/03/2024 a 20/03/2026
Chubb Seguros Brasil	1710002275128	Seguro Responsabilidade Civil	25.000.000	24/05/2024 a 24/05/2025
Allianz Seguros	5177202Y311275727	Seguro Van Ducato	2.210.000	02/08/2024 a 02/08/2025

Porto Seguro	6741141930	Seguro de vida dos colaboradores	166.880	16/10/2024 a 15/11/2025
Allianz Seguros	517720243Y180119838	Seguro Patrimonial - Ana Costa 103	5.727.000	28/10/2024 a 28/10/2025
Pottencial Seguradora	306922024	Seguro fiança - Guaruja - Adhemar de Barros	81.707	17/03/2024 A 16/03/2025
Pottencial Seguradora	30692021990775	Seguro Fiança - Licitação	2.611.813	01/12/2024 A 01/12/2025
Porto Seguro	118224043175	Seguro Predial Antônio Bento	3.250.000	21/01/2025 A 21/01/2026
SUHAI SEGURADORA	1003110213528	Seguro Moto Honda CG Placa GGF9479	100% tabela fipe	09/03/2025 A 09/03/2026
ZURICH MINAS BRASIL SEGUROS S/A	1109197148	Seguro Responsabilidade Civil - Diretores	25.000.000	29/05/2025 A 29/05/2026
TOKIO MARINE SEGURADORA S.A	35991350	Seguro Van Ducato Placa DND2078 - Renovação	2.130.000	02/08/2025 A 02/08/2026
Porto Seguro	993 709216	Seguro de Vida dos Colaboradores	166.880	16/01/2025 A 15/09/2025
ICATU SEGUROS	93766642	Seguro de vida dos Colaboradores	424.937	01/09/2025 A 31/08/2026
ALLIANZ SEGURADORA	517720251J180140093	Seguro Conselheiro 748 (P.A. Santos)	10.000.000	04/10/2025 A 04/10/2026
Pottencial Seguradora	375579	Seguro Garantia Setor Público	3.717.856	01/12/2025 A 31/05/2028

30.1 Coberturas

Os investimentos em imóveis estão cobertos pelas seguradoras Porto Seguro, Sure Seguradora e Zurich Seguros. Veículos pelas seguradoras Suhai Seguradora e Allianz Seguros. Responsabilidade civil pela seguradora Chubb Seguros Brasil S.A. contratado por esta Associação, em valores considerados suficientes para cobrir eventuais perdas.

SEGURO FIANÇA - ANA COSTA 103	
Cobertura básica - inadimplência do aluguel	R$ 123.740
Cobertura adicional de Danos ao imóvel	R$ 247.480

SEGURO GARANTIA SETOR PÚBLICO	
Ações Trabalhistas e Previdenciárias	R$ 3.717.856

SEGURO PATRIMONIAL - ANTONIO BENTO	
Cobertura Básica - Obras Civis em construção	R$ 5.000.000
Obras Civis, instalações e montagem concluídas	R$ 1.000.000
Responsabilidade civil geral e cruzada riscos de engenharia	R$ 2.000.000
Responsabilidade civil por lucros cessantes	R$ 2.000.000

SEGURO PREDIAL ANTONIO BENTO	
Incêndio, Explosão Fumaça e Queda de Aeronave	R$ 30.000.000
Danos Elétricos	R$ 200.000
Equipamentos eletrônicos com cobertura de subtração	R$ 200.000
Quebra de Vidros	R$ 20.000
Anúncios Luminosos	R$ 30.000
Subtração de Bens	R$ 100.000
Impacto de Veículos	R$ 100.000
Vendaval, furacão, ciclone tornado e queda de granizo	R$ 50.000
Perda de aluguel	R$ 200.000
Instalação novo local	R$ 300.000
Lucros cessantes	R$ 1.000.000
Responsabilidade Civil	R$ 200.000
Vazamento de tanques ou tubulações	R$ 100.000

SEGURO AUTOMÓVEL - MOTO HONDA	
Roubo e furto	100% tabela fipe

SEGURO FIANÇA – ANTÔNIO BENTO	
Cobertura básica - inadimplência do aluguel	R$ 123.740
Cobertura adicional de Danos ao imóvel	R$ 247.480

SEGURO RESPONSABILIDADE CIVÍL	
Cobertura contratada	R$ 25.000.000

SEGURO VAN DUCATO	
RCF* - Danos materiais	R$ 1.000.000
RCF* - Danos corporais	R$ 1.000.000
RCF* - Danos morais	R$ 150.000
APP* - Morte	R$ 30.000
APP* - Invalidez permanente	R$ 30.000

SEGURO DE VIDA DOS COLABORADORES	
Assistencial funeral titular	R$ 5.000
Morte natural ou acidental	R$ 161.880

SEGURO PREDIAL ANA COSTA 103	
Incêndio, Explosão Fumaça e Queda de Aeronave	R$ 4.000.000
Danos Elétricos	R$ 175.000
Despesas fixas	R$ 42.000
Perda de aluguel	R$ 600.000
Subtração de Bens	R$ 70.000
Responsabilidade Civil	R$ 200.000
Quebra de vidros	R$ 70.000
Desmoronamento	R$ 200.000
Recomposição de registros e documentos	R$ 20.000
Vazamento de tanques ou tubulações	R$ 200.000
Responsabilidade Civil Empregador	R$ 100.000
Danos morais	R$ 50.000

SEGURO FIANÇA - GUARUJA ADHEMAR DE BARROS	
Aluguel	R$ 26.630
IPTU	R$ 1.817
Danos ao imóvel	R$ 26.630
Multa Contratual	R$ 26.630

SEGURO FIANÇA – IBEMI	
Cobertura básica - inadimplência do aluguel	R$ 545.708

SEGURO - RESPONSABILIDADE CIVIL - DIRETORES (RENOVAÇÃO)	
Cobertura contratada	R$ 25.000.000

SEGURO VAN DUCATO (RENOVAÇÃO)	
RCF* - Danos materiais	R$ 1.000.000
RCF* - Danos corporais	R$ 1.000.000
RCF* - Danos morais	R$ 150.000
APP* - Morte	R$ 30.000
APP* - Invalidez permanente	R$ 30.000

SEGURO PREDIAL CONSELHEIRO NÉBIAS - 748	
Danos Elétricos	R$ 250.000
Incêndio e Complementares	R$ 10.000.000
Quebra de Vidros e Anúncios Luminosos	R$ 100.000
Vendaval, furacão, ciclone tornado e granizo	R$ 400.000
Responsabilidade civil	R$ 400.000
Roubo	R$ 100.000

SEGURO AUTOMÓVEL - MOTO HONDA – PLACA GGF9479 (RENOVAÇÃO)	
Roubo e furto	100% tabela fipe

SEGURO DE VIDA DOS COLABORADORES	
Indenização Especial por Morte Acidental	20 Salários
Invalidez Funcional Permanente Total por Doença	10 Salários
Invalidez Permanente Total ou Parcial por Acidente	20 Salários
Morte Natural ou Acidental	10 Salários
Os Capitais Segurados serão limitados ao valor máximo de R$ 424.937,00 e mínimo de R$ 20.000,00 para o titular.	R$ 400.000
	R$ 100.000

SEGURO FIANÇA – LICITAÇÃO	
Cobertura contratada	R$ 2.611.813

31. Reconciliação - Demonstração Dos Fluxos de Caixa (Método Indireto)

FLUXO DE CAIXA	31/12/2025	31/12/2024
Atividades Operacionais		
Lucro (Prejuízo) do período	**(32.115.441)**	**2.950.629**
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:	**51.850.743**	**6.067.037**
Depreciação e amortização	5.664.497	4.903.193
Ajustes de exercícios anteriores	26.484	1.162.510
Baixa de investimento (Nota 33) e outros ajustes	46.159.762	1.335
Redução (aumento) do ativo	**(73.677.128)**	**(22.670.173)**
Aplicações financeiras	(5.809.973)	(19.072.298)
Créditos de operações com planos de assistência à saúde	(943.647)	1.864.063
Créditos de operações não relacionadas com planos de saúde	0	0
Créditos tributários e previdenciários	(6.050)	92.430
Bens e títulos a receber	(75.780.178)	350.751
Despesas antecipadas	(23.401)	53.271
Realizável a longo prazo	8.886.120	(5.958.391)
Aumento (redução) do passivo	**13.092.427**	**72.732.372**
Provisões técnicas de operações de assistência a saúde	(11.578.386)	2.794.222
Débitos de operações de assistência à saúde	9.060.913	603.232
Tributos e encargos sociais a recolher	14.200.233	3.010.765
Débitos diversos	(963.794)	19.285.333
Passivo não circulante	2.373.461	47.038.820
Geração (Utilização) de caixa proveniente das atividades operacionais	**(40.849.400)**	**59.079.865**

Atividades de Investimento		
(-) Imobilizações e Aquisições de Ativo Imobilizado - Hospitalar	19.028.698	(86.431.500)
(-) Pagamentos Relativos ao Ativo Intangível	(4.992.839)	(6.002.455)
Caixa Líquido das Atividades de Investimentos	**14.035.858**	**(92.433.956)**
(-) Pagamentos de Amortização de Empréstimos/Financiamentos/ Leasing	26.802.835	24.590.238
(-) Outros Pagamentos das Atividades de Financiamento	(20.800)	(14.041)
Caixa Líquido das Atividades de Financiamento	**26.782.035**	**24.576.197**
Variação Liquida do Caixa	**(31.507)**	**(8.777.894)**
Caixa - Saldo Inicial	**251.051**	**9.028.945**
Caixa - Saldo Final	**219.544**	**251.051**

32. Teste de Adequação do Passivo

Sumariza-se a seguir o total dos fluxos de caixa do Teste de Adequação do Passivo por tipo de contratação:

Tipo de Contratação	Resultado (R$)
Individual	**13.176.666**
Empresarial	**10.876.833**
Adesão	**1.975.009**
Resultado dos Fluxos	**26.028.508**

O estudo do TAP foi conduzido em conformidade com o IFRS 4 considerando as adaptações previstas no Anexo I - Normas Gerais de Resolução Normativa n° 528, de 29 de abril de 2022. Diante dos resultados apresentados verificou-se que a Operadora apresentou SUFICIÊNCIA no Teste de Adequação de Passivos. Ressalta-se que o referido teste foi elaborado de acordo com as boas práticas atuariais, bem como em consonância com as exigências da Agência Nacional de Saúde Suplementar.

33. Reapresentação das demonstrações contábeis

As demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, originalmente acompanhadas do relatório dos auditores independentes datado de 26 de fevereiro de 2026, estão sendo reapresentadas, nos termos do CPC 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e do CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis, para:

(a) corrigir a classificação, nos saldos comparativos de 31 de dezembro de 2024, do investimento na Santa Saúde Holding S.A., constituída em 10/10/2024 e cujo capital foi integralizado pela Associação, em 2024, mediante conferência de bens e direitos de unidades assistenciais. Nas demonstrações originais esses bens permaneceram no imobilizado ("Outras Imobilizações") e o investimento não foi divulgado;

(b) baixar, nos saldos de 31 de dezembro de 2025, o investimento direto de R$ 46.156.486 na Santa Saúde Holding S.A. Em 07/03/2025 a Associação transferiu a totalidade das ações ao Santa Saúde Fundo de Investimento em Participações, em integralização de cotas (Nota 9), e deixou de deter participação direta. Como essas cotas estão registradas em Aplicações Financeiras, a valor justo (Notas 4 e 27.1), o saldo mantido em Investimentos representava o mesmo ativo em duplicidade; e

(c) complementar as divulgações sobre o investimento (Nota 9), sobre partes relacionadas (Nota 34) e sobre eventos subsequentes (Nota 35).

Efeitos nos saldos de 31 de dezembro de 2024

Rubrica	Original	Ajuste	Reapresentado
Investimentos	**178.947**	**46.156.486**	**46.335.433**
Participações societárias pelo método de custo	0	46.156.486	46.156.486
Imobilizado	**135.170.958**	**(46.156.486)**	**89.014.472**
Outras imobilizações	132.919.079	(46.156.486)	86.762.593
Ativo não circulante	**147.575.947**	**-**	**147.575.947**
Total do ativo	**235.229.790**	**-**	**235.229.790**
Patrimônio social	**67.221.286**	**-**	**67.221.286**
Resultado líquido do exercício	**2.950.629**	**-**	**2.950.629**

A correção de 2024 é uma reclassificação entre rubricas do ativo não circulante e não altera o total do ativo, o patrimônio social nem o resultado daquele exercício. Em consequência, foram ajustados o quadro comparativo e a movimentação do imobilizado (Nota 10) e, no exercício de 2025, a reconciliação dos fluxos de caixa (Nota 31), da qual foi excluída a transferência de R$ 46.156.486 entre imobilizado e investimentos. A conferência de bens ao capital da Holding, em 2024, não envolveu caixa (CPC 03 (R2), item 43).

Efeitos nos saldos de 31 de dezembro de 2025

Rubrica	Original	Ajuste	Reapresentado
Investimentos	**46.356.233**	**(46.156.486)**	**199.747**
Participações societárias pelo método de custo	46.156.486	(46.156.486)	-
Ativo não circulante	**119.006.996**	**(46.156.486)**	**72.850.510**
Total do ativo	**289.192.580**	**(46.156.486)**	**243.036.094**
Patrimônio social	**81.288.815**	**(46.156.486)**	**35.132.329**
Receitas Financeiras	114.555.763	(46.156.486)	68.399.277
Resultado líquido do exercício	**14.041.045**	**(46.156.486)**	**(32.115.441)**

A baixa foi reconhecida no resultado de 2025, exercício em que ocorreu a transferência das ações, em redução do resultado da marcação a mercado das cotas (Nota 27.1). Não envolveu caixa e está demonstrada na reconciliação dos fluxos de caixa (Nota 31). Em consequência, o Patrimônio Líquido Ajustado (Nota 29) passou de R$ 81.665.450 para R$ 35.508.964, inferior ao Capital Baseado em Riscos ali demonstrado, de R$ 57.215.004.

Não é apresentado balanço patrimonial de abertura em 1º de janeiro de 2024, pois as correções não afetam os saldos daquela data (CPC 26 (R1), item 40A): a investida foi constituída em outubro de 2024.

34. Partes Relacionadas

A Associação é a controladora final das entidades abaixo, sobre as quais exerce controle indireto por meio de fundos de investimento dos quais é cotista. Em 31 de dezembro de 2025, a estrutura era a seguinte:

(a) Vita Sana Fundo de Investimento Multimercado (CNPJ 54.275.274/0001-12): a Associação é a única cotista;

(b) Santa Saúde Fundo de Investimento em Participações (CNPJ 58.739.135/0001-53): 28,75 das cotas pertencem diretamente à Associação e 71,25 ao Vita Sana;

(c) Salutem Fundo de Investimento em Participações (CNPJ 52.353.781/0001-00): 100 das cotas pertencem ao Vita Sana;

(d) Santa Saúde Holding S.A. (CNPJ 57.636.040/0001-41): cada um dos dois fundos de participações detém 50 das ações;

(e) Hospital Santa Saúde Ltda. – "Hospital Mont Serrat" (CNPJ 58.325.596/0001-80), Santa Farma Saúde Ltda. (CNPJ 46.355.283/0001-95) e Santa Saúde Oncologia Ltda. (CNPJ 24.095.257/0001-32): controladas integrais da Holding.

Os três fundos são administrados pela Planner Corretora de Valores S.A. Em 31 de dezembro de 2024 a Associação detinha diretamente o controle integral da Holding (Nota 9).

Saldos e transações com partes relacionadas

Descrição	31/12/2025
Ativo	
Créditos com o Hospital Santa Saúde Ltda. – outros bens a receber (Nota 7.2)	96.566.749
Passivo	
Outros débitos de longo prazo com o Hospital Santa Saúde Ltda. (Nota 20)	
Resultado do exercício	
Resultado líquido da marcação a mercado das cotas dos fundos (Nota 27.1)	114.361

Os créditos com o Hospital Santa Saúde Ltda. decorrem do Instrumento Particular de Parceria Empresarial firmado em 31/12/2025, que prevê aportes da Associação de até R$ 96.566.749 para a estruturação da unidade hospitalar, restituição integral em até 12 meses da assinatura, com atualização pelo IPCA, e, como garantias, a cessão de direitos aquisitivos sobre a unidade, a alienação ou cessão fiduciária de bens e equipamentos e a cessão fiduciária de recebíveis.

A Associação mantém em seu imobilizado R$ 67.496.615 de imobilizações em andamento (Nota 10) em unidades assistenciais cujos estabelecimentos possuem inscrição como filiais da Associação e, também, como filiais da Santa Saúde Holding S.A

Em 31/12/2024 o investimento direto na Holding estava mensurado ao custo; em 31/12/2025 a Associação não detinha participação direta (Nota 9) e a participação indireta está refletida nas cotas dos fundos (Nota 4). Não foi aplicado o método da equivalência patrimonial nem foram elaboradas demonstrações consolidadas. Conforme suas demonstrações contábeis, em processo de reapresentação, a Holding apresentava patrimônio líquido de R$ 51.001 mil em 31/12/2024 e de R$ 51.817 mil em 31/12/2025, e suas controladas, em 31/12/2025, patrimônio líquido negativo de R$ 47.334 mil (Hospital: R$ 18.236 mil; Oncologia: R$ 28.659 mil; Farma: R$ 439 mil).

A remuneração dos administradores(pró-labore) paga no exercício foi de R$ 1.100.762 (2024: R$ 1.027.841).

35. Eventos subsequentes

Entre 31 de dezembro de 2025 e a data de aprovação desta reapresentação ocorreram os eventos a seguir. Os saldos de 31 de dezembro de 2025 não foram ajustados em decorrência deles; a baixa descrita na Nota 33 decorre de fato ocorrido em 2025.

(a) Em 30/06/2026 foi firmado o Primeiro Termo Aditivo ao Instrumento de Parceria com o Hospital Santa Saúde Ltda. Naquela data os critérios da Associação somavam R$ 122.754.772, dos quais R$ 66.715.494 no ativo circulante e R$ 56.039.279 no realizável a longo prazo.

(b) Em junho de 2026 a Administração havia baixado, contra o patrimônio social, R$ 16.156.486 do saldo de Investimentos (Nota 9). Com a baixa integral desse saldo em 31 de dezembro de 2025, reconhecida nesta reapresentação (Nota 33), os registros contábeis de 2026 serão ajustados aos saldos de abertura reapresentados.

(c) Em 28/07/2026 a assembleia geral da Santa Saúde Holding S.A. aprovou aumento de capital de R $ 30.074.251, com emissão de 30.074.251 ações subscritas pela Associação e integralizadas mediante os investimentos por ela realizados na unidade hospitalar(Nota 7.2); o capital passou a R$ 76.230.737 (ata arquivada na JUCESP em 17/08/2026 sob nº 320.805/26-8). A Associação voltou, assim, a deter participação direta na Holding.

(d) Em 26/10/2026 a Agência Nacional de Saúde Suplementar expediu, no processo de acompanhamento econômico-financeiro nº33910.025502/2017-96, o Ofício nº 781/2026 (COAOP/ GEAOP/GGAME/DIRAD-DIOPE/DIOPE),em que aponta desconfirmidades relacionadas aos temas das Notas 4, 7.2, 9, 10 e 34 e, após ajustes por ela efetuados sobre a posição de 30/06/2026, insuficiências de capital circulante líquido, de capital regulatório e de ativos garantidores. A Associação prepara sua manifestação no prazo fixado.

AUGUSTO CAPODICASA:08057250836 Assinado de forma digital por AUGUSTO CAPODICASA:08057250836 Dados: 2026.11.19 14:19:03 -03'00'

Augusto Capodicasa
Diretor Presidente

RAPHAEL VITA COSTA:32054681806

Raphael Vita
Diretor Administrativo Financeiro

CARLOS ALVES QUEIROZ:43998909834 Assinado de forma digital por CARLOS ALVES QUEIROZ:43998909834 Dados: 2026.11.19 14:19:48 -03'00'

Carlos Alves Queiroz
Contador - CRC 1SP074201/O-6

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Associação Santa Saúde, com sede na Rua Doutor Antônio Bento nº 162, na cidade de Santos/SP, inscrita no CNPJ-MF sob o nº 13.001.218/0001-02, através dos seus integrantes, abaixo assinados, nos termos da legislação vigente e de acordo com o Estatuto Social da Associação, em 16 de novembro de 2026 examinou o Relatório da Auditoria, o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado do Exercício, a Demonstração de Mutação do Patrimônio Líquido, a Demonstração de Fluxo de Caixa e as Notas Explicativas, correspondentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, reapresentados conforme descrito na Nota Explicativa nº 33, em substituição às peças examinadas em 26 de fevereiro de 2026.

Após terem procedido as verificações e diligências que se fizeram necessárias, em atendimento ao disposto no artigo 35 inciso II do Estatuto Social, declaram para os devidos fins que os referidos relatórios e demais peças Contábeis reapresentadas sejam aprovadas pela Assembleia Geral.

Santos, 16 de novembro de 2026.

Cristiny Batalha da Silva

Conselheiro Fiscal Titular

Thais Souza Fernandes

Conselheiro Fiscal Titular

Camila Fernandes Brugger

Conselheiro Fiscal - 1° Suplente

Audibras
Auditores e Consultores

Sede Própria - Edifício Albert Einstein
Av. Mariana Ubaldina do Espírito Santo, 623 Conj. 31/91/92
Bom Clima · Guarulhos/SP · 07197-000 · Brasil
+55 11 2382-2666 · www.audibras.com.br

PLANO Santa Saúde

Associação Santa Saúde

Relatório dos Auditores Independentes
sobre as Demonstrações Contábeis

31 de dezembro de 2025

Audibras
Auditores e Consultores

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

Aos Associados, Diretores e Administradores da
Associação Santa Saúde
Santos - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da **Associação Santa Saúde** (Operadora), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **Associação Santa Saúde** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS).

Base para Opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Operadora, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase

1. Conforme mencionado nas Notas Explicativas nº 4 e 9, a Operadora apresenta, no ativo circulante, aplicação financeira em quotas de fundo de investimento em participações (FIP), no montante de R$ 46.206 mil, referente ao Santa Saúde Fundo de Investimento em Participações, cujas quotas foram integralizadas, em 7 de março de 2025, mediante a entrega das ações da Santa Saúde Holding S.A., parte relacionada (Nota Explicativa nº 34). A referida holding concentra 13 unidades de atendimento médico ambulatorial, um hospital, uma farmácia e uma unidade de oncologia. Para constituição do FIP, foram contratadas empresas especializadas para a elaboração de laudos de avaliação a valor justo (valuation) da holding. O resultado dessa marcação a mercado é reconhecido como receita financeira e, nesta reapresentação, foi reduzido em R$ 46.156 mil, correspondente ao custo das ações entregues, de modo que o efeito líquido no resultado do exercício passou a R$ 114 mil (Notas Explicativas nº 27.1 e 33). O respectivo ativo compõe as aplicações financeiras vinculadas às provisões técnicas (Nota Explicativa nº 4). Os laudos foram emitidos por empresas credenciadas e estão em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 46 – Mensuração do Valor Justo e com os requisitos estabelecidos na Resolução CVM nº 175.

2. Conforme mencionado nas Notas Explicativas nº 7.2 e 34, em decorrência do descredenciamento unilateral promovido pela Santa Casa de Santos, a Operadora firmou contrato de parceria com o Hospital Santa Saúde Ltda. ("Hospital Mont Serrat" – HMS), sua controlada indireta, que passou a constituir sua principal rede credenciada. No exercício de 2025, a Operadora realizou investimentos financeiros que, em 31 de dezembro de 2025, totalizam R$ 96.567 mil. Tais desembolsos destinam-se a reformas e melhorias de instalações, construção de alas e setores, bem como à aquisição de equipamentos. Em contrapartida, o HMS disponibilizará alas e setores específicos e concederá prioridade nos atendimentos e internações aos beneficiários da Operadora. O Instrumento Particular de Parceria Empresarial, firmado em 31 de dezembro de 2025, prevê a restituição integral dos aportes em até 12 meses, com atualização pelo IPCA e garantias. Em 30 de junho de 2026 foi firmado o Primeiro Termo Aditivo a esse instrumento, data em que os créditos da Operadora com o HMS somavam R$ 122.755 mil (Nota Explicativa nº 35).

3. Conforme mencionado nas Notas Explicativas nº 9 e 33, estas demonstrações contábeis, originalmente emitidas com nosso relatório de 26 de fevereiro de 2026, estão sendo reapresentadas, nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e do CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis, para: (i) reclassificar, nos saldos comparativos de 31 de dezembro de 2024, R$ 46.156 mil de imobilizado para investimentos, referentes aos bens conferidos ao capital da Santa Saúde Holding S.A.; (ii) baixar, nos saldos de 31 de dezembro de 2025, o investimento direto de R$ 46.156 mil na referida holding, cujas ações foram transferidas, em 7 de março de 2025, ao Santa Saúde Fundo de Investimento em Participações, em integralização de quotas já registradas em aplicações financeiras a valor justo; e (iii) complementar as divulgações sobre investimentos, partes relacionadas e eventos subsequentes. Em decorrência da baixa, em 31 de dezembro de 2025 o total do ativo passou de R$ 289.193 mil para R$ 243.036 mil, o patrimônio social de R$ 81.289 mil para R$ 35.132 mil e o resultado do exercício, de superávit de R$ 14.041 mil para déficit de R$ 32.115 mil. Este relatório substitui os anteriormente emitidos, datados de 26 de fevereiro e de 17 de novembro de 2026.

4. Conforme mencionado nas Notas Explicativas nº 29, 33 e 35, após a reapresentação o Patrimônio Líquido Ajustado da Operadora em 31 de dezembro de 2025, de R$ 35.509 mil, é inferior ao Capital Baseado em Riscos, de R$ 57.215 mil. Adicionalmente, em 26 de outubro de 2026 a Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) expediu o Ofício nº 781/2026, em que aponta, após ajustes por ela efetuados sobre a posição de 30 de junho de 2026, insuficiências de capital circulante líquido, de capital regulatório e de ativos garantidores, em relação ao qual a Operadora prepara sua manifestação. Segundo informações da Administração da Operadora e dados da contabilidade, para o 3º trimestre de 2026, o Capital Base está suficiente.

Nossa opinião não está modificada em relação a esses assuntos.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A administração da Operadora é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.
Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou se, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Operadora continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Operadora ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Operadora são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Operadora.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Operadora. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Operadora a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Guarulhos, 23 de novembro de 2026.

SIDNEI DE OLIVEIRA:00999625861

Assinado de forma digital por SIDNEI DE OLIVEIRA:00999625861
Dados: 2026.11.23 14:07:32 -03'00'

Sidnei de Oliveira
CRC 1SP160765/O-1
CNAI 1077

Audibras Auditores e Consultores
CRC 2SP023722/O-8